

2015

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

КРАТКАЯ
ВЕРСИЯ

АО «Самрук-Энерго»



ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

АЖК	АО «Алатау Жарык Компаниясы»
АлЭС	АО «Алматинские Электрические Станции»
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВНД	Внутренний нормативный документ
ВЭС	Ветровая электростанция
ГПФИИР	Государственная программа по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан
Группа компаний «Самрук-Энерго»	АО «Самрук-Энерго», его дочерние и зависимые организации и совместно контролируемые предприятия
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГЭС	Гидравлическая электростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые организации
ЖГРЭС	АО «Жамбылская ГРЭС имени Батурова»
КРЕМ ЗК МНЭ	Комитет по регулированию естественных монополий по Западному Казахстану Министерства национальной экономики
КПД	Ключевые показатели деятельности, показатели (индикаторы), характеризующие уровень эффективности деятельности Общества, позволяющие оценить эффективность деятельности Общества в целом, а также ее руководящих работников
ЛЭП	Линия электропередач
МИР РК	Министерство по инвестициям и развитию Республики Казахстан
МРЭК	АО «Мангистауская распределительная электросетевая компания»
НПА	Нормативно-правовой акт
ПС	Подстанция
ПХД	Полихлорированные дифенилы
СЦК	Служба центральных коммуникаций
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
Фонд	Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
ЭГРЭС-1	ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова»
ЭГРЭС-2	АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»
ЭСО	Энергоснабжающая организация
КЕГОС	Акционерное общество «КЕГОС» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company, Казахстанская компания по управлению электрическими сетями)

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

ГВтч	Гигаватт в час
ГДж	Гигаджоуль
Гкал	Гигакалория
кВ	Киловольт
кВтч	Киловатт в час
км	Километр
м	Метр
м³	Метр кубический
МВА	Мегавольт-ампер
МВт	Мегаватт
Млн	Миллион
Тыс.	Тысяча
%	Процент

СОДЕРЖАНИЕ

01. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	02
02. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ	04
03. О КОМПАНИИ	06
Миссия и видение	06
Модель бизнеса	07
Ключевые показатели деятельности Общества	08
Стратегические направления, цели и задачи до 2025 года	10
Структура активов	12
Карта активов	14
Реструктуризация активов, реорганизация, приобретение и создание новых компаний	16
Основные события за 2015 год	17
04. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	18
Производственная деятельность	18
SWOT-анализ Общества в условиях рынка	22
Финансовые результаты	23
Анализ менеджментом результатов деятельности компании (MD&A)	25
Инновационная деятельность, повышение энергоэффективности и энергосбережение	34
Инвестиционная деятельность	35
05. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	36
Структура корпоративного управления	36
Информация об акционерах	36
Совет директоров	37
Правление	37
06. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	38
07. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	44
Экологические факторы	44
Социальные факторы	46
Ответственность за продукцию	48
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	49

01

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



**БЕКТЕМИРОВ КУАНЫШ
АБДУГАЛИЕВИЧ**

*Председатель Совета директоров
АО «Самрук-Энерго»*

Дорогие читатели!

2015 год оказался насыщенным на контрастные события, которые повлияли на характер принимаемых решений. В условиях глобальной экономической рецессии управление требовало оперативности реакции. Стрессовые условия – снижение потребления на фоне избытка мощностей, спроса на уголь, изменение валютного коридора – стимулировали использовать все резервы и потенциал бизнеса.

От имени Совета директоров компании, отмечу высокие результаты работы за 2015 год. В целях улучшения эффективности деятельности были предприняты действия по оптимизации операционных и инвестиционных затрат, в результате чего операционная при-

быль достигла 46 млрд тенге, что всего на 3% ниже уровня 2014 года. Консолидированный итоговый убыток составил -77,8 млрд тенге, что обусловлено отражением расходов по курсовой разнице.

Реальная оценка ситуации и прагматичный расчет – именно из этих позиций Советом директоров АО «Самрук-Энерго» в октябре 2015 года принята долгосрочная Стратегия развития компании до 2025 года, нацеленная на построение эффективного операционного холдинга, лидера рынка Казахстана. Миссией компании является создание ценности для акционеров, сотрудников и общества, как высокотехнологичного гаранта энергоснабжения Казахстана и поставщика Евразии, руководствующегося принципами заботы об окружающей среде и бережливого производства.

Основной фокус развития – строительство объектов «зеленой» энергетики. АО «Самрук-Энерго», являясь крупнейшим поставщиком электроэнергии на рынке Казахстана, играет ключевую роль в реализации планов по созданию низкоуглеродной экономики. Технологическая трансформация по группе компаний «Самрук-Энерго» предполагает увеличение в структуре генерирующих мощностей доли ВИЭ до 10% к 2025 году.

В ближайшей перспективе нам важно реализовать несколько крупных проектов по развитию гидро- и ветрогенерации в Алматинском энергоузле с привлечением инвесторов. Сигналом для появления новых объектов зеленой энергетики станут корректировки в профильном законодательстве, предусматривающие необходимый уровень тарифа. В этом направлении проводится активное сопровождение законотворческого процесса.

В настоящее время по поручению Правительства и Фонда «Самрук-Казына» проводится приватизация активов, являющаяся частью системной работы по либерализации экономики. Определяется финальный перечень объектов, подлежащих приватизации, передаче в конкурентную среду. Окончательная структура активов Компании позволит продолжить работу по выходу Компании на IPO. Порядка 20-25% дополнительной эмиссии будет предложено в рамках первичного размещения на рынке Казахстана.

Для достижения стратегических целей АО «Самрук-Энерго» реализует программу трансформации, с переходом к управлению по принципам операционного холдинга.

Тенденции в экономике подчеркивают своевременность старта программы Трансформации. Преобразования повысят эффективность и конкурентоспособность АО «Самрук-Энерго». Основная задача – обеспечить поддержку перехода к операционной модели управления холдингом, централизация функций, автоматизация и внедрение лучших мировых практик с целью увеличения доходности компании для ее Акционера. Успешный опыт и практика реализованных проектов Компании, вселяют уверенность в том, что все стратегические цели будут достигнуты и выполнены.



02

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



**САТКАЛИЕВ АЛМАСАДАМ
МАЙДАУНОВИЧ**

*Председатель Правления
АО «Самрук-Энерго»*

Дорогие читатели!

В соответствии со Стратегией развития АО «Самрук-Энерго» и Концепцией по переходу Республики Казахстан к «зеленой экономике», Общество наращивает долю альтернативных источников энергии. В 2015 году реализован проект строительства Ерейментауской ВЭС мощностью 45 МВт с перспективой увеличения до 300 МВт. Проект был презентован в ходе общенационального телемоста по итогам программы индустриально-инновационного развития страны. Работа ВЭС45 снизит выбросы парниковых газов, сохраняя от сжигания 110 тысяч тонн угля ежегодно.

Целенаправленная работа АО «Самрук-Энерго» по снижению воздействия на окружающую среду и развитию «чистых» технологий

получила высокую оценку. 11 декабря за достижения в области экологической и социальной ответственности, АО «Самрук-Энерго» стало обладателем Гран-при Президентской премии «Парыз» 2015 года. Высокая награда отражает наши достижения в области устойчивого развития, совершенствования корпоративного управления, охраны труда, масштабной поддержки отечественных товаропроизводителей.

Наши тепловые станции действительно стали чище и более дружелюбными к окружающей среде. По Группе компаний выбросы золы уменьшились более чем в 3 раза – до 36 тыс. тонн. Такие результаты обеспечила модернизация в рамках программы предельных тарифов – установлены электрофильтры на все блоки Экибастузских ГРЭС-1 и ГРЭС-2, модернизирована система очистки на Алматинской ТЭЦ-2.

Продолжается реконструкция Шардаринской ГЭС. Полное техническое обновление гидростанции, которая вырабатывает электроэнергию на протяжении полувека, позволит увеличить мощность станции на 26%. Работы проводятся без остановки производства и будут завершены в 2017 году.

При поддержке Правительства и Акционера успешно реализуется инвестиционная программа. Восстановлены и введены в эксплуатацию блоки №8 и №2 на Экибастузской

*АО «Самрук-Энерго»,
являясь крупнейшим
поставщиком электроэнергии играет
ключевую роль в
реализации планов
по созданию низкоуглеродной экономики
в Республике
Казахстан.*

ГРЭС-1 мощностью по 500 МВт каждый. АО «АлЭС» завершена реконструкция бойлерной на Алматинской ТЭЦ-2. По программе развития электросетей г. Алматы АО «АЖК» завершено строительство подстанций Бесагаш, Мамыр, Есентай, Алтай. Завершаются работы по реконструкции ТЭЦ г.Актобе, реконструкции котлоагрегата ст. №8 Алматинской ТЭЦ-2. Реализация данных проектов снизит потери и увеличит надежность электро- и теплоснабжения.

30 ноября текущего года, накануне празднования Дня первого президента РК, ТОО «Богатырь-Комир» отметило 45-летие начала промышленной добычи на угольном разрезе погрузкой 1,5-миллиардной тонны энергетического угля. Один из основных приоритетов развитие сотрудничества с нашими Российскими партнерами – ПАО «Интер РАО» и ОК «РУСАЛ».

В 2015 году наблюдалось снижение объемов производства и потребления электроэнергии, связанное с замедлением темпов роста экономики и введением плавающего курса национальной валюты. В целях нивелирования данных факторов Акционером и Советом директоров Компании были пересмотрены среднесрочные планы в сторону сокращения затрат и оптимизации инвестиционной программы.

Мировое рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило АО «Самрук-Энерго» долгосрочный кредитный рейтинг на уровне «BB», краткосрочный кредитный рейтинг – на уровне «B». Прогноз изменения рейтингов – «Стабильный». Оценка опирается на стратегическое значение АО «Самрук-Энерго» для государства, которое выражается в финансовой поддержке, а также прочные рыночные позиции Компании.

Компания принимает активное участие в заседаниях Комитета энергетики Президиума Национальной палаты предпринимателей «Атамекен», Координационного совета по развитию энергетической отрасли Ассоциации KAZENERGY, Рабочей группы по разработке проекта Закона РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам электроэнергетики» с целью разработки предложений по внесению изменений в действующее законодательство в части ввода с 2016 года рынка электрической мощности, механизмов функционирования Национального оператора, структуре, функциям и организационным вопросам Совета рынка. В рамках

реализации государственных программ в 2016 году будет продолжена работа по совершенствованию внутреннего рынка.

Для достижения стратегических целей АО «Самрук-Энерго» в 2015 году приступило к реализации Программы трансформации. Изучается лучший мировой опыт, пересматриваются подходы и принципы управления активами, совершенствуются системы управления эффективностью и КПД, бизнес-процессы должны обеспечить эффективную операционную деятельность. Трансформация АО «Самрук-Энерго» позволит создать новый конкурентный и устойчивый холдинг и позволит Обществу в полной мере реализовать свою миссию и стратегию.



03

О КОМПАНИИ

В настоящее время АО «Самрук-Энерго» является холдинговой компанией, управляющей энергетическими и угольными предприятиями на территории Республики Казахстан.

В составе активов Общества крупнейшие генерирующие компании, в числе которых станции национального значения как Экибастузские ГРЭС-1 и ГРЭС-2, а также станции, производящие тепловую и электрическую энергии в Алматинском регионе и в г. Актобе; представлены основные гидроэлектростанции Республики, входящие в Иртышский каскад ГЭС, а также ГЭС южных регионов страны (Шардаринская ГЭС

и Мойнакская ГЭС). Также, в состав активов Общества входят региональные распределительные сети и сбытовые компании Алматинского региона, Мангистауской, Восточно-Казахстанской областей, и самое крупное угледобывающее предприятие в Казахстане ТОО «Богатырь Комир». Предприятие поставляет уголь на генерирующие объекты Группы и третьих сторон, расположенных в Казахстане, и Российской Федерации.

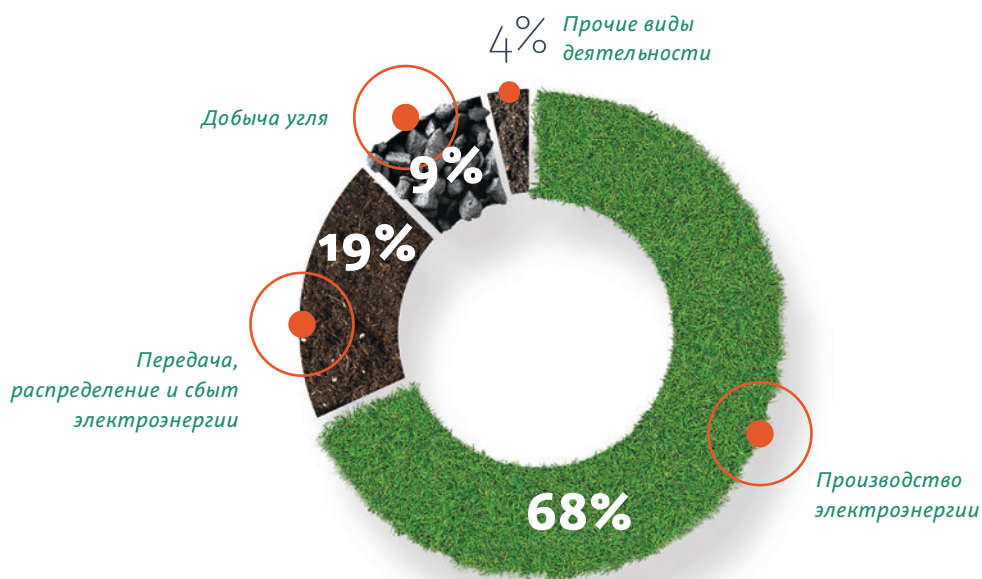
МИССИЯ

Создавать ценность для акционеров, сотрудников и общества, как высокотехнологичный гарант энергоснабжения Казахстана и поставщик Евразии, руководствуясь принципами заботы об окружающей среде и бережливого производства.

ВИДЕНИЕ

Эффективный операционный энергохолдинг Евразийского значения – лидер рынка Казахстана.

ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО СЕГМЕНТАМ БИЗНЕСА



МОДЕЛЬ БИЗНЕСА



АО «Самрук-Энерго» является владельцем крупнейшей в Республики Казахстан угледобывающей компании ТОО «Богатырь-Комир» (50%), а также трейдинговой компании ТОО «Ресурс Энерго Уголь», осуществляющей экспортные поставки в Российскую Федерацию. Большая часть угля, добываемого компанией, поставляется на электростанции, входящие в Группу АО «Самрук-Энерго», иные электростанции Республики Казахстан и Российской Федерации, а также коммунальные предприятия региона.

Группа компаний владеет 31,8% располагаемых мощностей РК. В группу входят такие генерирующие активы как ТОО «ЭГРЭС-1», ТОО «СЭГРЭС-2», АО «АлЭС», АО «Мойнакская ГЭС», АО «Актобе ТЭЦ», ТОО «Первая ветровая электрическая станция», АО «Шардаринская ГЭС», ТОО «New Light Energy» и другие генерирующие предприятия, в совокупности составившие более 25% от общей выработанной электроэнергии по Республике Казахстан. Общий объем произведенной АО «Самрук-Энерго» электроэнергии составляет 22,3 млрд кВтч.

Оптовый рынок продажи электроэнергии представлен генерирующими компаниями национального значения, а также крупными потребителями, в т.ч: АО «KEGOC», ТОО «Астана-ЭнергоСбыт», ТОО «Казфосфат», ТОО «Алматыэнергосбыт», ТОО «Темиржолэнерго», ТОО «Костанайский Энергоцентр», ТОО «Онтустик Жарык», ТОО «Кокшетау Энергоцентр», ТОО «Богатырь Комир», ТОО «Жетысу Энерготрейд», а также другими крупными потребителями.

Передача и распределение электроэнергии в основном осуществляется посредством магистральных сетей АО «KEGOC» и сетей региональных энергетических компаний (РЭК). В Группу АО «Самрук-Энерго» входит ряд региональных распределительных компаний, таких как: АО «Алатау Жарык Компаниясы» (далее – АО «АЖК»), АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания» (далее – АО «ВК РЭК»), АО «Мангистауская распределительная электросетевая компания» (далее – АО «МРЭК»).

Розничный рынок продажи электроэнергии представлен энергосбытовыми организациями (ЭСО). ЭСО реализуют электроэнергию населению, МСБ, а также иным бюджетным, промышленным и институциональным потребителям. Посредством двусторонних договоров ЭСО покупают электроэнергию у генерирующих компаний и продают розничным потребителям, также заключив с ними двусторонние договоры. В Группу АО «Самрук-Энерго» входят две ЭСО: ТОО «АлматыЭнергоСбыт» и ТОО «Шыгысэнерготрейд».

По ТОО «АлматыЭнергоСбыт» и ТОО «Шыгысэнерготрейд» количество бытовых, промышленных и институциональных потребителей составляет 1 229 376 лицевого счетов, в т.ч.: 1 182 705 лицевых счетов бытовых потребителей, 2 763 лицевых счета промышленных потребителей, 3 255 лицевых счетов бюджетных потребителей и 40 653 лицевых счета прочих потребителей (в т.ч. коммерческих).

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

25% от общей выработки электроэнергии в Казахстане

31,8% или 6 774 МВт от суммарной установленной мощности станций в ЕЭС РК

36% от объема добычи угля в РК

70,111 тыс. км – протяженность воздушных и кабельных ЛЭП 220-0,4 кВ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	Единица измерения	2013	2014	2015	2016 (план)	2017 (план)
Объем производства электроэнергии	млн кВтч	28 587 *	28 216 *	22 318	23 259	26 059
Объем реализации электроэнергии	млн кВтч	8 133	8 605	8 414	8 758	9 135
Объем передачи электроэнергии	млн кВтч	11 859	12 344	12 113,6	12 332,0	13 068
Объем производства тепловой энергии	тыс. Гкал	6 792,5	7 561	6 907	7 359	7 987
Объем добычи угля	млн тонн	41,7	38,0	34,5	32,5	35,6

* Объем производства электроэнергии без учета Иртышского Каскада ГЭС.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	Единица измерения	2014 *	2015	2015 к 2014	2016	2017
				откл., %	прогноз	прогноз
Итого доход (убыток) причитающийся Акционерам Группы	млрд тенге	15,94	-77,83		6,25	41,71
Итого доход (убыток) причитающийся Акционерам Группы без учета курсовой разницы **	млрд тенге		29,01	182%	20,24	41,71
ЕБИТДА	млн тенге	76 129	84 895	112%	85 581	69 156
ЕБИТДА Margin	%	34%	37%	109%	33%	57%

* Для целей сопоставимости показатели 2014 года пересчитаны с учетом переноса ДЗО по прекращенной деятельности в полную консолидацию.

** Итоговая прибыль без учета влияния расходов по курсовой разнице.

ИНДУСТРИАЛЬНО-ИННОВАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	Единица измерения	2012	2013	2014	2015* план	2015 факт
Рейтинг инновационно-технологического развития	%	71	70	91,2	75	75,2

ПОКАЗАТЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Наименование	Единица измерения	2011	2012	2013	2014	2015
Рейтинг корпоративного управления	%	61,9	65	— *	73,5	81

* В 2013 году независимая оценка рейтинга корпоративного управления не проводилась.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	Единица измерения	2013	2014	2015
Степень вовлеченности персонала	%	63	65	65
Ежегодная текучесть кадров	%	10,1	8,6	11,9
Количество несчастных случаев на производстве на тыс. человек	ед.	0,48	0,17	0,5
Доля местного содержания в закупках товаров, работ, услуг	%	74	76	74

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ НАГРАДЫ В 2015 ГОДУ

СПИСОК РАБОТНИКОВ, НАГРАЖДЕННЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ НАГРАДАМИ ПО ГРУППЕ АО «САМРУК-ЭНЕРГО» ЗА 2015 г.

№ п/п	ФИО	Вид награды	Наименование ДЗО
1	Молдабаев К.Т. – Первый заместитель Председателя Правления	Орден «Құрмет»	АО «Самрук-Энерго»
2	Мухамед-Рахимов Н.Т. – Председатель Правления	Медаль «Ерең еңбегі үшін»	АО «Алматинские электрические станции»
3	Мишин И. Г. – Заместитель начальника Цеха централизованного ремонта	Медаль «Ерең еңбегі үшін»	АО «Экибастузская ГРЭС-2»
4	Шахтрин В.Л. – Машинист экскаватора разреза «Богатырь»	Медаль «Ерең еңбегі үшін»	ТОО «Богатырь Комир»
5	Улядаров В.П. – Начальник смены цеха Топливо-транспортный-1	Медаль «Ерең еңбегі үшін»	ТОО «Экибастузская ГРЭС-1»

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДО 2025 ГОДА

В рамках выполнения своей миссии и достижения Обществом требуемых результатов, предполагается реализация трех стратегических целей первого уровня:

1. Обеспечение надежных и конкурентоспособных поставок энергоресурсов на рынках присутствия.
2. Повышение стоимости акционерного капитала.
3. Обеспечение социальной ответственности бизнеса, устойчивого развития.

Стратегические цели первого уровня задают следующие целевые ориентиры для существующих бизнес-направлений:

- традиционная генерация – высокотехнологичное развитие, лидерство в Республике Казахстан и эффективная монетизация избыточных мощностей на экспорт;
- ВИЭ – активное внедрение и развитие технологий ВИЭ-генерации в Республике Казахстан;
- угольный бизнес – развитие высокотехнологичного угольного бизнеса, реализация новых точек роста;
- распределение и сбыт – реализация активов в рамках комплексного плана приватизации на 2016–2020 годы по группе Общества.

1) В РАМКАХ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ

«ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЕ РАЗВИТИЕ В ТРАДИЦИОННОЙ ГЕНЕРАЦИИ» СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ ВТОРОГО УРОВНЯ ЯВЛЯЮТСЯ:

- Усиление функции реализации, коммерческой оптимизации и трейдинга на базе Торгового дома.
- Эффективная реализация инвестиционной программы (оптимальный баланс генерирующих мощностей).
- Обеспечение требуемого уровня производительности существующих мощностей;
- Усиление функции взаимодействия с регулятором.
- Развитие новых бизнесов и сервисов, диверсификация в смежные бизнесы для роста сбыта и повышения экологической эффективности.
- Развитие дополнительных каналов сбыта на внутреннем рынке.
- Развитие дополнительных каналов сбыта на внешнем рынке.
- Развитие инноваций и технологий чистого угля, улавливание и хранение углерода.

2) В РАМКАХ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ

«РАЗВИТИЕ ВИЭ-ГЕНЕРАЦИИ» СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ ВТОРОГО УРОВНЯ ЯВЛЯЮТСЯ:

- Обеспечение лидерства по развитию ВИЭ в РК за счет эффективной реализации запланированных проектов и определения новых, обеспечивающих амбициозное развитие ВИЭ.
- Развитие технологий хранения электро-энергии.

3) В РАМКАХ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ

«РАЗВИТИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО УГОЛЬНОГО БИЗНЕСА» СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ ВТОРОГО УРОВНЯ ЯВЛЯЮТСЯ:

- Развитие бизнеса необогащенного угля в РК.
- Развитие бизнеса необогащенного угля в РФ.
- Повышение операционной эффективности угольного бизнеса.
- Развитие высокотехнологичных направлений бизнеса по обогащению, развитию угольных пластов.
- Развитие инноваций и НИОКР.

4) В РАМКАХ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ

«РАСПРЕДЕЛЕНИЕ И СБЫТ» СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ ВТОРОГО УРОВНЯ ЯВЛЯЮТСЯ:

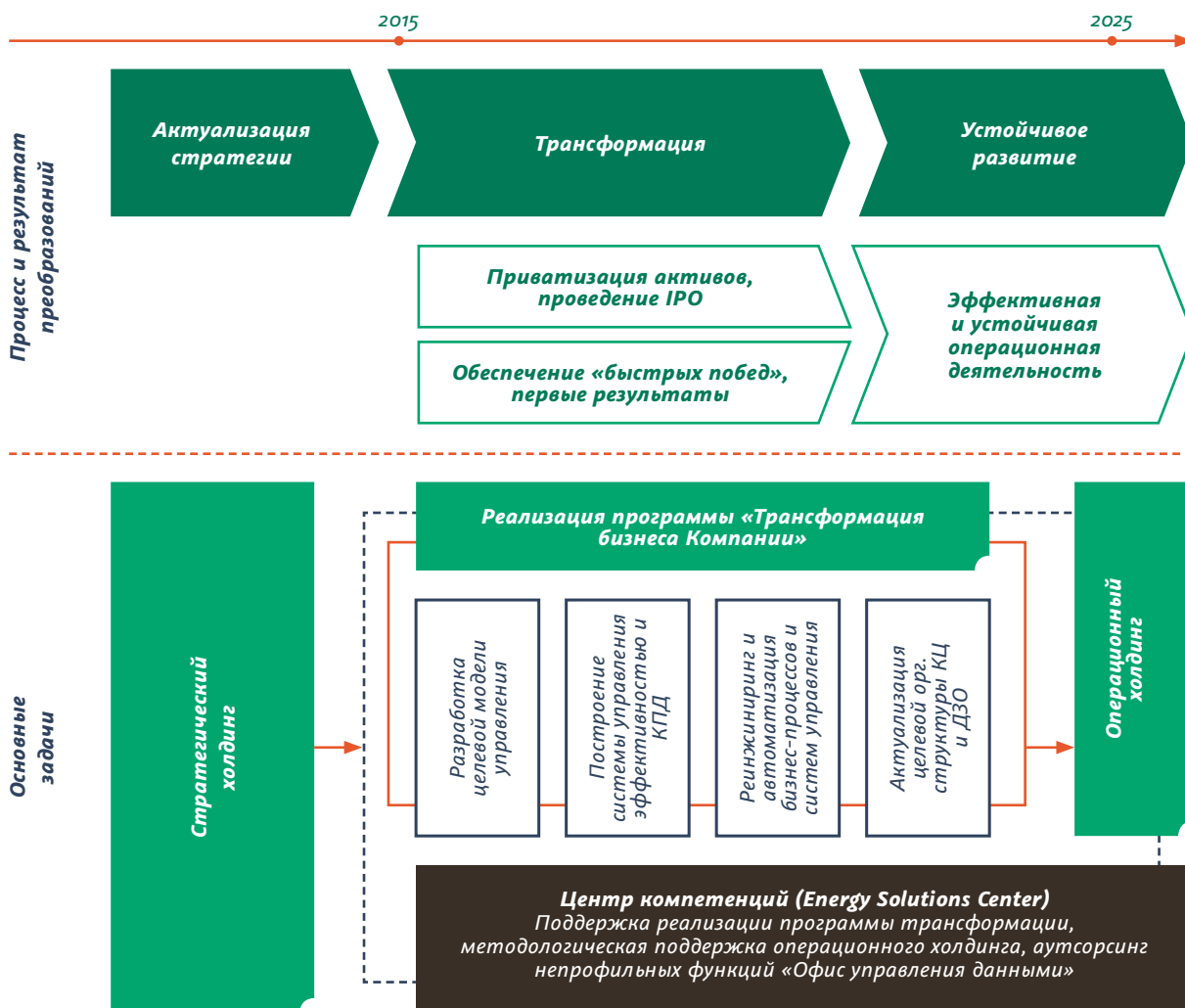
- Реализация активов по плану приватизации.



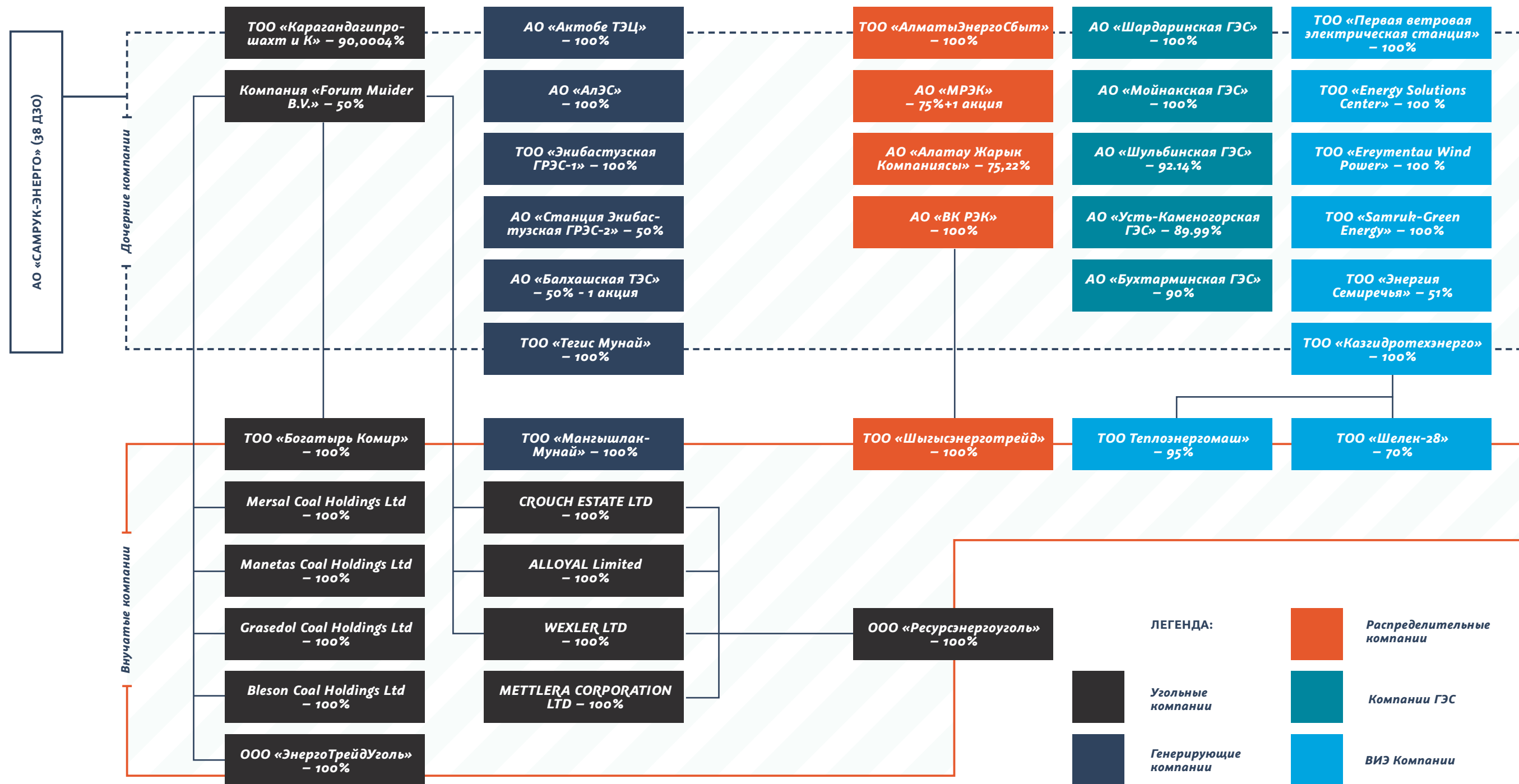
5) СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ ВТОРОГО УРОВНЯ В РАМКАХ «ОБЩЕКОРПОРАТИВНОГО РАЗВИТИЯ» ЯВЛЯЮТСЯ:

- Реализация программы трансформации Компании.
- Защита интересов акционеров и успешное первичное размещение акций.
- Выполнение обязательств по социальной ответственности бизнеса с применением лучших практик.
- Инновационное развитие.
- Совершенствование процесса инвестиционного планирования и управления проектами.
- Переход к принципам управления операционного холдинга с частичной централизацией функций в корпоративном центре;

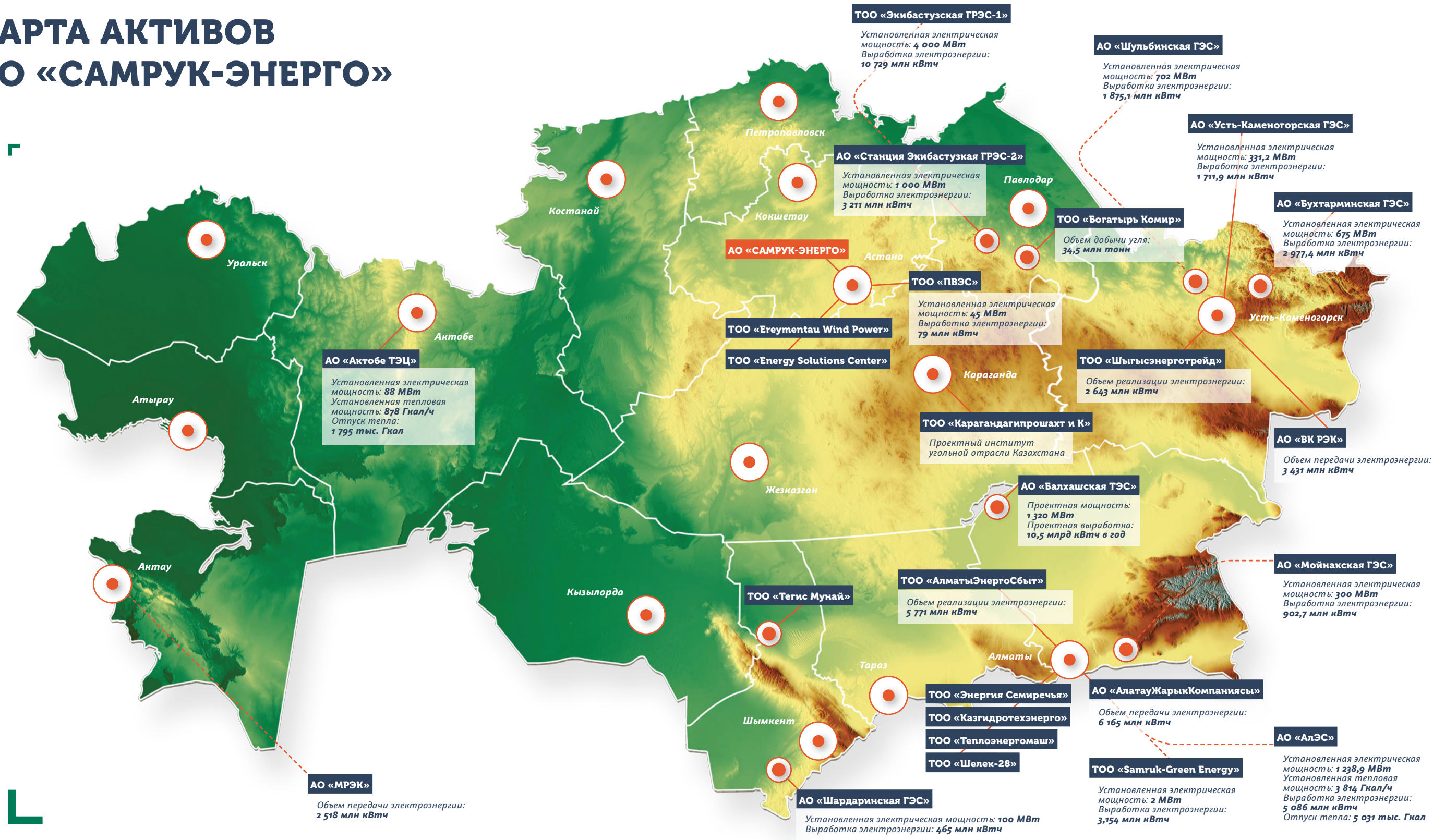
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ТРАНСФОРМАЦИИ ЯВЛЯЕТСЯ КЛЮЧЕВЫМ ИНСТРУМЕНТОМ ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ОБЩЕСТВА.



СТРУКТУРА АКТИВОВ



КАРТА АКТИВОВ АО «САМРУК-ЭНЕРГО»



РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ АКТИВОВ, РЕОРГАНИЗАЦИЯ, ПРИОБРЕТЕНИЕ И СОЗДАНИЕ НОВЫХ КОМПАНИЙ

1. ТОО «EREYMENTAU WIND POWER»

В мае 2015 в прямую собственность Общества передано 99,9% доли участия в уставном капитале ТОО «Ereymentau Wind Power». В дальнейшем, 0,1% долей участия было приобретено у второго участника – Калыбаева Е.Т.

На текущий момент Общество является единственным участником ТОО «Ereymentau Wind Power».

2. ТОО «ПЕРВАЯ ВЕТРОВАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ СТАНЦИЯ»

В мае 2015 в прямую собственность Общества передано 99,994% доли участия в уставном капитале ТОО «Первая ветровая электрическая станция». 25.01.2016 года 0,004% долей участия приобретено у второго участника – Нусупова Д.К.

На текущий момент Общество является единственным участником ТОО «Первая ветровая электрическая станция».

3. ТОО «ЭНЕРГИЯ СЕМИРЕЧЬЯ»

В мае 2015 в прямую собственность Общества передано 51% доли участия в уставном капитале ТОО «Энергия Семиречья».

На текущий момент участниками являются:

- АО «Самрук-Энерго» – 51 %;
- АО «Национальная Компания «Социально-предпринимательская корпорация «Жетісу» – 49 %.

4. ТОО «NEW LIGHT ENERGY»

В мае 2015 в прямую собственность Общества передано 99,9% долей участия в уставном капитале ТОО «New Light Energy». 22.05.2015 года 0,1% долей участия было приобретено у второго участника – Калыбаева Е.Т.

В марте 2016 года товарищество перерегистрировано в ТОО «Energy Solutions Center» с изменением целей и видов деятельности. АО «Самрук-Энерго» является единственным участником ТОО «Energy Solutions Center».

5. АО «БАЛХАШСКАЯ ТЭС»

Согласно Протоколу Правления №3 от 1 апреля 2015 одобрено увеличение доли АО «Самрук-Энерго» в уставном капитале АО «Балхашская ТЭС» до 50% – 1 акция.

6. АО «АКТОБЕ ТЭЦ»

В целях оптимизации структуры активов, 100% акций АО «Актобе ТЭЦ» переданы в собственность Общества от АО «АЖК».

7. ТОО «КАРАГАНДАГИПРОШАХТ И К»

В июле 2015 года АО «Самрук-Казына» в уставной капитал Общества передана доля в ТОО «Карагандагипрошахт и К» в размере 90,0004%.

ПРИВАТИЗАЦИЯ АКТИВОВ

В соответствии с Постановлением Правительства РК от 31 марта 2014 года №280 «Об утверждении Комплексного плана приватизации на 2014-2016 годы», предусмотрена реализация ряда активов квазигосударственного сектора, в том числе входящие в группу АО «Самрук-Казына». В рамках исполнения данного Постановления реали-

зации подлежали следующие компании АО «Самрук-Энерго»:

- 100% акций АО «Актобе ТЭЦ»;
 - 100% акций АО «ВК РЭК», в том числе 100% долей участия ТОО «Шыгысэнерготрейд»;
 - 75% + 1 акция АО «МРЭК»;
 - 100% акций АО «АЖК»;
 - 100% акций АО «АлЭС»;
 - 100% долей участия ТОО «АлматыЭнергоСбыт»;
 - 100% долей участия ТОО «Тегис Мунай», в том числе 100% долей участия ТОО «МангышлакМунай»;
 - 50% акций АО «Жамбылская ГРЭС».
- В течение 2015 года на торги были выставлены акции/доли участия следующих компаний:
- АО «МРЭК» (в соответствии с Постановлением, часть акций АО «МРЭК» предполагалось реализовать посредством SPO на площадке KASE);
 - АО «ВК РЭК»;
 - ТОО «ТегисМунай», в том числе ТОО «МангышлакМунай».

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИВАТИЗАЦИИ ЗА 2015 ГОД

1. Акции АО «ЖГРЭС» реализованы и переданы новому собственнику (второй акционер), в соответствии с договором купли-продажи от 31.03.15 г. №КП-43 (выполнены все отлагательные условия и осуществлены взаиморасчеты).
2. Открытые двухэтапные конкурсы в отношении реализации остальных активов не состоялись по причине предоставления не более одной заявки на первом этапе.
3. Реализация части акций АО «МРЭК», посредством SPO на KASE не состоялась по причине отсутствия достаточного количества заявок.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ЗА 2015 ГОД

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2015 ГОДУ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ПРОИЗОШЛИ СЛЕДУЮЩИЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ СОБЫТИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В БИЗНЕСЕ

Дата	Событие
1 февраля	Снижение отпускной цены на электроэнергию ТОО «Экибастузская ГРЭС-1» и АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2».
20 февраля	Понижение рейтингов Standard & Poor's Общества до «BB/B» и «kzA+», прогноз «Стабильный».
27 февраля	Брифинг в ЦК «О реализации проектов ГПФИИР в энергетике и деятельности Общества в 2014 году».
2 марта	Общество сократило запланированные на 2015 год капитальные затраты на 23%.
10 апреля	Снижение тарифа ТОО «АлматыЭнергоСбыт» для конечных потребителей г. Алматы.
27 апреля	Всемирный Энергетический Совет высоко оценил деятельность Казахстанского национального комитета ВЭС, присвоив сертификат «IN GOOD STANDING».
18 мая	Реализованы 50% акций АО «Жамбылская ГРЭС им. Т.И. Батурова».
19 мая	Увеличение индивидуального тарифа АО «Мойнакская ГЭС», в связи с удорожанием инвестиционных проектов и расходов.
22 мая	В рамках АЭФ с Primus Power Corporation подписано соглашение по стратегическому сотрудничеству с частным исследовательским университетом «Stanford University» и Калифорнийским Университетом Беркли подписаны меморандумы о взаимопонимании.
20 июня	Брифинг в ЦК «Евразийский Форум KAZENERGY: «Новые горизонты Энергетики, перспективы сотрудничества и инвестиций».
4 июля	Старт Программы трансформации Общества.
14 августа	Завершение строительства/запуск ветровой электрической станции ТОО «Первая Ветровая Электрическая Станция».
17 сентября	Обществом получен вейвер (письмо-согласие) от Европейского Банка Реконструкции и Развития по финансовому ковенанту предусмотренному Кредитным соглашением по проекту «Модернизация Шардаринской ГЭС».
23 ноября	Обществом погашены локальные облигации в размере 3 млрд тенге.
2 декабря	Открыт доступ к кредитным средствам ЕБРР и произведена первая выборка в рамках реализации проекта «Модернизация Шардаринской ГЭС».
15 декабря	Подтверждение агентством Standard & Poor's рейтингов на уровне «BB/B» и «kzA+» прогноз «Стабильный».
21 декабря	Утверждение индивидуального тарифа АО «Шардаринская ГЭС», в связи с ростом стоимости оборудования для модернизации станции в 2015 г. в размере 9,50 тенге/кВтч (с ростом к действующему на 211%). Тариф утвержден на период с 2016 по 2022 гг.
23 декабря	Подтверждение агентством Fitch Ratings рейтингов компании, «BBB» прогноз «Стабильный».

04

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Объем производства электроэнергии Группой компаний «Самрук-Энерго» за 2015 год составил 22,3 млрд кВтч, что является 25% от суммарного производства электроэнергии по ЕЭС РК за 2015 год.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ДИНАМИКА ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО КЛЮЧЕВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ
ЗА ТРИ ГОДА, ПЛАНЫ НА ПРЕДСТОЯЩИЙ ГОД

Наименование	Единица измерения	2013	2014	2015	2016 (план)
Объем производства электроэнергии*	млн кВтч	33 497	28 217*	22 318	23 259
Объем реализации электроэнергии	млн кВтч	8 133	8 605	8 414	8 758
Объем передачи электроэнергии	млн кВтч	11 859	12 344	12 113,6	12 332
Объем производства тепловой энергии	тыс. Гкал	6 783	7 551	6 907	7 359
Объем добычи угля	млн тонн	41,7	38	34,5	32,5

* Всего по АО «Самрук-Энерго»

ПРОИЗВОДСТВО В РАЗБИВКЕ ПО ВИДАМ ЭНЕРГОНОСИТЕЛЕЙ, ГВтч



* за исключением Иртышского каскада ГЭС

ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РАЗБИВКЕ ПО ДЗО, МЛН кВтч

Наименование ДЗО	2013	2014	2015	2016 (план)
ТОО «ЭГРЭС-1»	13 492	14 096	10 729	11 175
АО «СЭГРЭС-2»	6 280	4 755	3 211	4 945
АО «АлЭС»	5 228	5 036	5 086	4 920
АО «Актобе ТЭЦ»	628	667	666	872
АО «Шардаринская ГЭС»	465	565	465	265
АО «Мойнакская ГЭС»	899	577	903	906
ТОО «ПВЭС»	-	-	79	172
ТОО «Samruk-Green Energy» СЭС 2 МВт в г. Капшагай	-	0,4	3,15	3,4
АО «ЖГРЭС»	1 594	2 520	1 176*	-
Итого	28 587	28 216	22 318**	23 259

* АО «ЖГРЭС» находилась в составе АО «Самрук-Энерго» до 15 мая 2016 года

** за исключением Иртышского каскада ГЭС

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ (УСТАНОВЛЕННЫЕ) МОЩНОСТИ, МВт

Наименование	2013	2014	2015	2016 (план)
ТОО «ЭГРЭС-1»	4 000	4 000	4 000	4 000
АО «СЭГРЭС-2»	1 000	1 000	1 000	1 000
АО «ЖГРЭС»	1 230	1 230	-	-
АО «АлЭС»	1 239	1 239	1 239	1 239
АО «Актобе ТЭЦ»	88	88	88	118
АО «Шардаринская ГЭС»	100	100	100	100
АО «Мойнакская ГЭС»	300	300	300	300
ТОО «Samruk-Green Energy» СЭС 2 МВт в г. Капшагай	-	2	2	2
ТОО «Первая Ветровая Электростанция»	-	-	45	45
Итого по всем видам станций	7 957	7 959	6 774	6 804

Установленная мощность электростанций составила 6 774 МВт, что составляет 31,8 % от суммарной установленной мощности электростанций ЕЭС РК.

ПРОИЗВОДСТВО ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, ТЫС. Гкал

Наименование	2013	2014	2015	2016 (план)
АО «АлЭС»	4 960	5 580	5 031	5 449
АО «Актобе ТЭЦ»	1 760	1 868	1 795	1 834
АО «СЭГРЭС-2»	63	103	81	76
Итого	6 783	7 551	6 907	7 359

ПРОТЯЖЕННОСТЬ ВОЗДУШНЫХ И КАБЕЛЬНЫХ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧ

Общая протяженность ЛЭП напряжением 0,4 – 220 кВ – 70 111 км, в т.ч.:

- Воздушные ЛЭП – 63 741 км;
- Кабельные ЛЭП – 6 370 км.

ДАННЫЕ ПО ПОДСТАНЦИЯМ НАПРЯЖЕНИЕМ 220 КВ И НИЖЕ

- Кол-во ПС напряжением 35 кВ и выше – 579 ед., трансформаторная мощность – 12 463 МВА;
- Кол-во ПС напряжением 6-10/0,4 кВ – 13 956 ед., трансформаторная мощность – 3 932 МВА.

* ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ И РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ ЛИНИЙ, км

Вид линий	Протяженность линий более 35 кВ			Протяженность линий менее 35 кВ		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
Надземные (ВЛ)	18 865	18 767	18 813	44 789	44 947	44 929
Подземные (КЛ)	197	218	235	6 008	6 020	6 134
Итого	19 062	18 985	19 048	50 797	50 967	51 063

* 2013-2015 годы с учетом АО «БК РЭК»

КОЛИЧЕСТВО БЫТОВЫХ, ПРОМЫШЛЕННЫХ, ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ И КОММЕРЧЕСКИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (ПО ЭСО), ЛИЦЕВЫХ СЧЕТОВ

Наименование	2013	2014	2015
Бытовые потребители	1 168 280	1 182 705	1 214 357
Промышленные потребители	3 273	2 763	2 661
Бюджетные потребители	3 506	3 255	3 294
Прочие потребители (в т.ч. коммерческие)	38 531	40 653	42 264
Итого	1 213 590	1 229 376	1 262 576

* 2013-2015 годы с учетом АО «БК РЭК»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

<i>Показатель</i>	<i>Единица измерения</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016 (план)</i>
Производительность труда по добыче угля	тонн/чел.	5 544	5 235	4 736
Производительность труда по производству электроэнергии	тыс. кВтч/чел.	3 740	3 191	3 285
Производительность труда по передаче электроэнергии	тыс. кВтч/чел.	1 648	1 601	1 594

РЕАЛИЗАЦИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА**ОБЪЕМ ПОСТАВОК, МЛН кВтч**

<i>Сторона-контрагент</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016 (план)</i>
Российская Федерация (в лице ОАО «Интер РАО»)	2 452	1 862	-	-
Кыргызская Республика, в т.ч.	-	118,7	400,7	-
АО «ЖГРЭС»	-	118,7	293,2	-
ТОО «ЭГРЭС-1»	-	-	107,5	-
Реализация угля в Российскую Федерацию, млн тонн	13,5	11,3	10,6	9,2
Производительность труда по передаче электроэнергии	тыс. кВтч/чел.	1 648	1 601	1 594

Поставки в Россию осуществляла ТОО «Экибастузская ГРЭС-1».

21 ноября 2014 года поставки электроэнергии в РФ приостановлены в связи с резким снижением курса российского рубля по отношению к казахстанскому тенге и цены электроэнергии на рынке РФ, что привело к нерентабельности поставки электроэнергии.

При изменении курса рубля и цены электроэнергии на рынке РФ, позволяющем обеспечить прибыльность экспорта, поставки могут быть возобновлены.

С декабря 2014 года по апрель 2015 года осуществлялся экспорт электроэнергии от АО «Жамбылская ГРЭС» и ТОО «ЭГРЭС-1» в Кыргызскую Республику.

SWOT-АНАЛИЗ ОБЩЕСТВА В УСЛОВИЯХ РЫНКА

В соответствии с анализом внешней и внутренней среды в таблице подготовлен и представлен SWOT-анализ, определяющий потенциал и дальнейшие перспективы развития Общества.

<i>Положительное влияние</i>	<i>Отрицательное влияние</i>
Сильные стороны	Слабые стороны
1. Наличие больших запасов энергетического угля с низкой себестоимостью добычи	1. Низкий коэффициент использования установленной мощности
2. Эффективные энергетические мощности относительно общего уровня износа мощностей в Республике Казахстан	2. Высокая долговая нагрузка
3. Поддержка со стороны государства и Фонда	3. Низкие возможности управления ценовым предложением
Возможности	Угрозы
1. Расширение доли рынка за счет растущего спроса, обеспечения конкурентоспособности и в перспективе – изменения модели рынка	1. Сохранение и расширение связанной генерации
2. Развитие экспортного потенциала Республики Казахстан, в т.ч. за счет статуса Национального оператора	2. Увеличение разрыва между спросом и предложением генерирующих мощностей
3. Оптимизация баланса мощностей в соответствии с потребностью рынка (ТЭС, ТЭЦ, ГЭС, ВИЭ)	3. Чрезмерное ужесточение экологического законодательства
4. Расширение направлений использования угля, в т.ч. за счет обогащения	4. Повышение доступа к рынку Республики Казахстан за счет развития единого электроэнергетического рынка ЕАЭС

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Казахстанский рынок электроэнергетики обладает потенциалом роста, и позиции Общества на рынке удачно подходят для реализации данного потенциала и повышения акционерной стоимости. Обществу потребуется реализация долгосрочной стратегии, ориентированной на экспорт электроэнергии и рост стоимости компании путем строительства и модернизации новых станций и повышения рентабельности за счет установления операционного контроля над ДЗО и содействия формированию более благоприятной нормативной среды.



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В результате финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период компанией получен **убыток/прибыль, причитающийся Акционеру, в размере (-77,8) млрд тенге**, при факте за 2014 год 15,9 млрд тенге. Ухудшение обусловлено отражением расходов по курсовой разнице в сумме 106,9 млрд тенге вследствие снижения обменного курса тенге. Без учета влияния расходов по курсовой разнице итоговая прибыль составляет 29,01 млрд тенге. В соответствии с утвержденным Планом развития прибыль в 2016 году планируется в размере 6,25 млрд тенге, в 2017 году на уровне 41,7 млрд тенге.

В Плате развития Общества на 2016-2020 годы предусмотрена реализация следующих активов – АО «АЖК», АО «АЛЭС», ТОО «Алматыэнергосбыт», ТОО «Тегис Мунай» и ТОО «Мангышлак Мунай», АО «ВКРЭК», ТОО «Шыгысэнерготрейд», АО «МРЭК», АО «АктобеТЭЦ», ТОО «Шелек-28» и ТОО «Карагандагипрошахт и К», в связи чем данные активы в прогнозе на 2017 год отнесены на прекращенную деятельность.

По другим основным финансово-экономическим показателям наблюдается положительная динамика. Так, показатель **EBITDA** составил в 2015 году 84,9 млрд тенге, при факте за 2014 год 76,1 млрд тенге. Увеличение **EBITDA** связано с тем, что ТОО «ГРЭС-1» в 2015 году учиты-

вается в консолидированных данных в доле 100%, в 2014 году в 100% доле был включен с 1 апреля 2014 года. В прогнозе на 2016 год показатель запланирован в размере 85,6 млрд тенге, незначительный рост которого по сравнению с 2015 годом в основном связан с улучшением показателя **EBITDA** по ТОО «ЭГРЭС-1», АО «АктобеТЭЦ», ТОО «ПВЭС», АО «МРЭК» и АО «МГЭС». Снижение показателя **EBITDA** в 2017 году до 69,2 млрд тенге обусловлено отнесением приватизируемых ДЗО к прекращенной деятельности.

Показатель **EBITDA margin** в 2015 году составил 37% при 34% в 2014 году. Рост показателя обусловлен более эффективной работой менеджмента, при снижении общих объемов реализации проведена программа оптимизации затрат.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	Единица измерения	2014*	2015	2015 к 2014	2016	2017
		факт	факт	откл, %	прогноз	прогноз
Чистый доход	млрд тенге	15,94	-77,83		6,25	41,71
Чистый доход без учета курсовой разницы **	млрд тенге		29,01	182%	20,24	41,71
EBITDA	млн тенге	76 129	84 895	112%	85 581	69 156
EBITDA Margin	%	34%	37%	109%	33%	57%

* Для целей сопоставимости показатели 2014 года пересчитаны с учетом переноса ДЗО по прекращенной деятельности в полную консолидацию.

** Итоговая прибыль без учета влияния расходов по курсовой разнице.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

<i>В тысячах казахстанских тенге</i>	<i>Прим.</i>	<i>2015 г.</i>	<i>2014 г. (пересчитано)*</i>
Выручка	22	228,865,079	221,150,337
Себестоимость продаж	23	(165,931,725)	(157,207,085)
Валовая прибыль		62,933,354	63,943,252
Расходы по реализации		(3,029,040)	(2,516,167)
Общие и административные расходы	25	(13,939,521)	(13,890,731)
Доля в (убытках)/доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний	11	(10,172,534)	12,957,577
Обесценение гудвила		-	(75,875,134)
Убытки от обесценения активов	4	(3,590,229)	(2,785,110)
Финансовые доходы	26	2,728,571	8,710,222
Финансовые расходы	27	(109,214,671)	(24,018,120)
Прочие доходы	24	1,994,642	58,978,315
Прочие расходы		(1,749,618)	(1,198,607)
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(74,039,046)	24,305,497
Расходы по подоходному налогу	28	(5,875,162)	(11,054,902)
(Убыток)/прибыль за год от продолжающейся деятельности		(79,914,208)	13,250,595
Прибыль за год от прекращенной деятельности	2	2,469,307	-
Итого (убыток)/прибыль за год		(77,444,901)	13,250,595
Прочий совокупный убыток			
<i>Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей или убытков</i>			
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности		3,106	(146,246)
Итого совокупный (убыток)/доход за год		(77,441,795)	13,104,349
Прибыль причитающаяся:			
Акционерам Группы		(77,834,968)	15,946,974
Неконтролирующей доле		390,067	(2,696,379)
(Убыток)/прибыль за год		(77,444,901)	13,250,595
Итого совокупный (убыток)/доход, причитающийся:			
Акционерам Группы		(77,831,862)	15,800,727
Неконтролирующей доле		390,067	(2,696,378)
Итого совокупный (убыток)/доход за год		(77,441,795)	13,104,349

* – сравнительная информация была пересчитана, для отражения результатов перевода из прекращенной деятельности (примечание 2).

АНАЛИЗ МЕНЕДЖМЕНТОМ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ (MD&A)

ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КПД (В РАЗРЕЗЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ)

Наименование ДЗО	2014	2015	Откл 2015 к 2014	2016 (прогноз)	2017 (прогноз)
Объемы производства электроэнергии, млн кВтч					
АО «АлЭС»	5 036	5 086	101%	4 920	5 130
АО «Актобе ТЭЦ»	667	666	100%	871	871
ТОО «Экибастузская ГРЭС-1»	14 096	10 729	76%	11 175	13 410
АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	4 755	3 211	68%	4 945	5 192
АО «ЖГРЭС» (факт до момента реализации актива – до 15 мая 2015 г.)	2 521	1 176	47%	-	-
АО «Шардаринская ГЭС»	565	465	82%	265	374
АО «Мойнакская ГЭС»	577	903	156%	906	906
ТОО «Samruk-Green Energy»	0,4	3,2	788%	3,4	4,1
ТОО «Первая ветровая электрическая станция»	-	79		172	172
Итого	28 216	22 318	79%	23 259	26 059

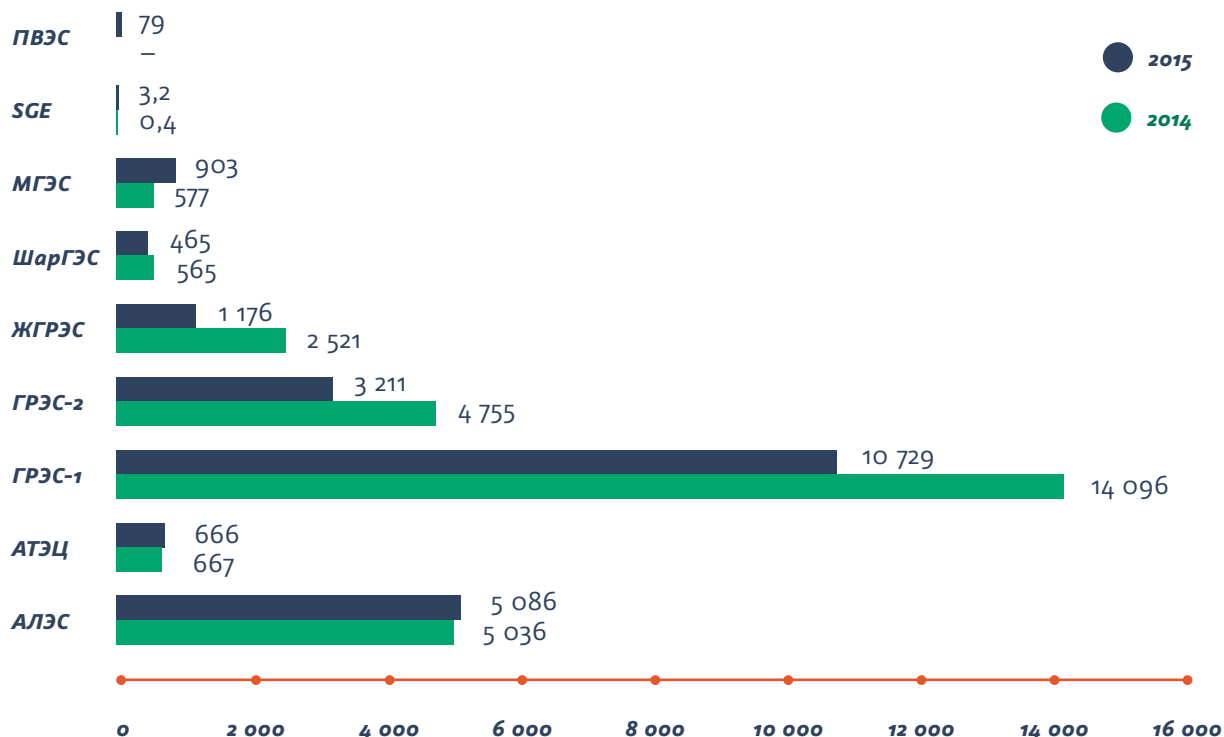
Наименование ДЗО	2014	2015	Откл 2015 к 2014	2016 (прогноз)	2017 (прогноз)
Объемы передачи электроэнергии, млн кВтч					
АО «АЖК»	6 235	6 165	99%	6 350	6 696
АО «ВК РЭК»	3 391	3 431	101%	3 466	3 751
АО «МРЭК»	2 718	2 518	93%	2 517	2 621
Итого	12 344	12 114	98%	12 332	13 068
Объемы реализации электроэнергии, млн кВтч					
ТОО «АлматыЭнергоСбыт»	5 946	5 771	97%	5 947	6 226
ТОО «Шыгысэнерготрейд»	2 659	2 643	99%	2 811	2 910
Итого	8 605	8 414	98%	8 758	9 135
Объемы производства теплотенергии, тыс. Гкал					
АО «Алматинские электрические станции»	5 580	5 031	90%	5 449	6 078
АО «Актобе ТЭЦ»	1 868	1 795	96%	1 834	1 834
АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	103	81	79%	76	76
АО «ЖГРЭС» (факт до момента реализации актива – до 15 мая 2015г)	10	5,318	53%		
Итого	7 561	6 913	91%	7 359	7 987
Объемы реализации угля, млн тонн	38,1	33,9	89%	32,5	35,7

Снижение **объемов производства электроэнергии** в 2015 году к объемам 2014 г. на 21% (или на 5 898,4 млн кВтч) обусловлено снижением выработки электроэнергии по следующим электростанциям:

- по АО «ГРЭС-2» и ТОО «ГРЭС-1», обусловлено снижением реализации электроэнергии на рынке РК;
- по АО «Шардаринская ГЭС» в связи с маловодьем на р. Сырдарье и Шардаринском водохранилище;
- по ЖГРЭС на 53% (или на 1 345 кВтч) за счет реализации актива в мае 2015 г.

Вместе с тем, в августе 2015 г. введена в эксплуатацию ТОО «Первая ветровая электрическая станция», объем выработки которой составил 79,2 млн кВтч.

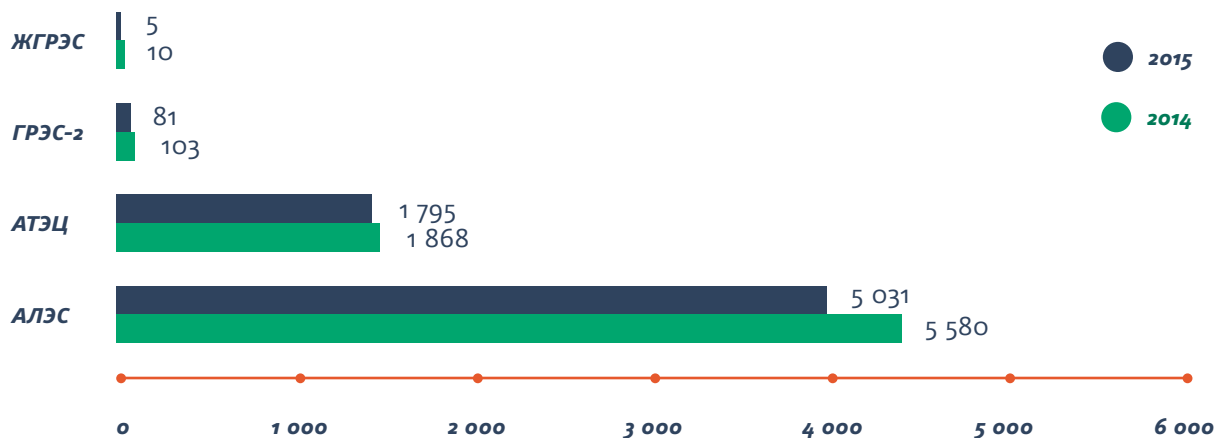
ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2014-2015 гг., МЛН кВтч



Снижение **объемов производства теплоэнергии** в 2015 году на 8% (на 648 тыс. Гкал), обусловлено уменьшением отопительной на-

грузки в связи с более высокой температурой наружного воздуха по сравнению с климатологическими температурами.

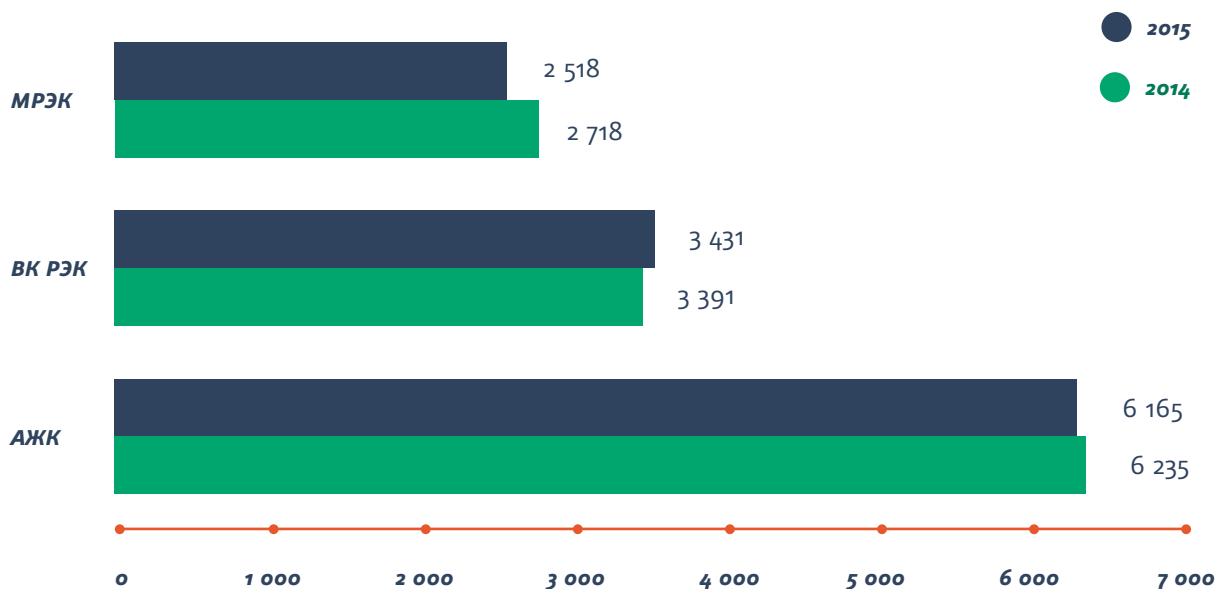
ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА ТЕПЛОЭНЕРГИИ



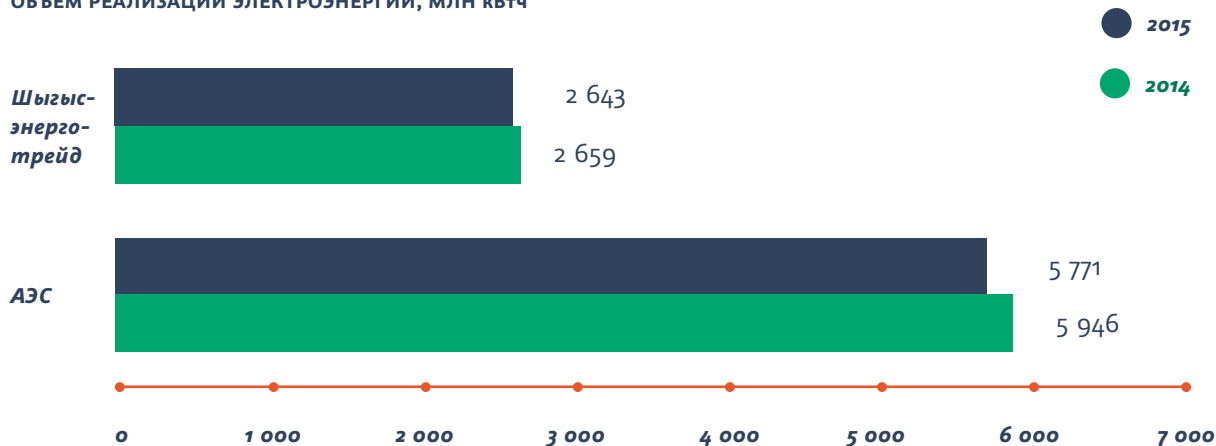
Снижение **объемов передачи электроэнергии** на 2% (или на 230,5 млн кВтч) и **объемов реализации электроэнергии** энергоснаб-

жающими организациями на 2% или на 191,4 млн кВтч к факту 2014 г. обусловлено теплыми погодными условиями.

ОБЪЕМ ПЕРЕДАЧИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН кВтч



ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН кВтч



Снижение объемов реализации угля на 11% (или на 4,2 млн тонн) обусловлено снижением спроса потреби-

телей РФ, ТОО «ГРЭС-1» и АО «ГРЭС-2». **Прогноз на будущий период:** Объемы производства электро-

энергии в прогнозе на 2016-2017 годах прогнозируются с постепенным ростом по отношению к факту

2015 года. Увеличение объемов производства электроэнергии в 2016 году на 941 млн кВтч планируется в основном за счет станций АО «Экибастузская ГРЭС-2» и ТОО «Экибастузская ГРЭС-1».

Объемы производства теплоэнергии в плане на 2016-2017 гг. прогнозируются с ростом на 6-15% к факту 2015 года в основном за счет увеличения объемов производства теплоэнергии АО «Алматинские электрические станции».

По объемам передачи и распределению электроэнергии в 2016 году ожидается рост за счет роста заявок потребителей АО «АЖК» и АО «ВКРЭК».

Объем реализации угля в прог-

нозе на 2016 году снижается на 1,4 млн тонн или на 4 % ниже факта за 2015 год в связи со снижением прогнозного потребления угля ключевыми потребителями РФ и РК.

В прогнозе на 2017 год объем реализации угля увеличивается на 10% или на 3,2 млн тонн к 2016 году. Объемы добычи и реализации угля на 2015-2016 годы предусмотрены с учетом прогнозных объемов выработки электроэнергии в РК и РФ.

О СОКРАЩЕНИИ ЗАТРАТ

Общество, учитывая прогнозы по экономической ситуации в 2015 году, подготовило ряд мер: скорректирован план развития, в

котором сокращены текущие затраты и оптимизированы расходы по инвестициям.

По результатам деятельности в 2015 году проведена оптимизация текущих расходов по группе компаний Общества на сумму 13 002 млн тенге и инвестиционных расходов на сумму 34 394 млрд тенге.

В плане на 2016 г. предусмотрена оптимизация инвестиционной программы на общую сумму 27 644 млн тенге с учетом долевыми компаниями.

Наименование	План 2016 г.		
	План утв. 20.11.2015	Скорр. план	Изм. в тыс. тенге
Себестоимость	91 862	86 415	-5 446
Общие и административные расходы	2 229	2 018	-211
Расходы на финансирование	19 967	15 221	-4 746
Прочие расходы	59	15	-44
ИТОГО	114 117	103 670	-10 447
Долевые компании 50%			
Себестоимость	8 647	7 746	-901
Общие и административные расходы	679	490	-189
Расходы на транспортировку и реализацию	1 510	1 496	-14
ИТОГО по долевым компаниями 50%	10 836	9 732	-1 105
ИТОГО по всем компаниям	124 953	113 401	-11 551

ПРОГНОЗ НА БУДУЩИЙ ПЕРИОД

В целях нивелирования изменения курса тенге к доллару в плане на 2016 год проведена оптимизация затрат на общую сумму

11 551 млн тенге. В том числе сокращение расходов без учета долевыми компаниями составит 10 447 млн тенге (4% от общих расходов). По долевыми компаниями сокращение планируется на 1 105 млн тенге.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

№ п/п	Показатель, млн тенге	2014 ⁽¹⁾	2015	2016 (прогноз)	2017 (прогноз)
1	Доход от реализации продукции и оказания услуг	221 150	228 865	255 685	121 292
1.1.	Производства электроэнергии	119 747	131 849	139 917	116 862
1.2.	Реализации электроэнергии энергоснабжающими организациями	111 264	115 946	126 607	0
1.3.	Производства теплотенергии	16 565	15 747	18 799	0
1.4.	Передачи и распределения электроэнергии	50 518	52 096	57 179	0
1.5.	Реализации химически очищенной воды	1 792	1 671	1 692	0
1.6.	Строительно-монтажных и ремонтных работ	0	0	0	0
1.7.	Аренды	2 050	2 565	3 535	3 536
1.8.	Прочего	20 879	1 113	1 588	894
2	Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	157 207	165 932	198 704	72 277
2.1.	Себестоимость производства электроэнергии	68 792	86 445	102 292	71 673
2.2.	Себестоимость реализации электроэнергии энергоснабжающими организациями	110 770	115 357	125 339	0
2.3.	Себестоимость производства теплотенергии	16 605	15 370	17 902	0
2.4.	Себестоимость передачи электроэнергии	39 512	38 919	44 067	0
2.5.	Себестоимость реализации химически очищенной воды	1 742	1 645	1 719	0
2.6.	Себестоимость строительно-монтажных и ремонтных работ	0	0	0	0
2.7.	Себестоимость прочих видов основной деятельности	7	111	845	604
2.8.	Амортизация основных средств и нематериальных активов	27 401	37 648	45 104	31 866

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

№ п/п	Показатель, млн тенге	2014 ⁽¹⁾	2015	2016 (прогноз)	2017 (прогноз)
3	Валовая прибыль	63 943	62 933	56 981	49 014
4	Доходы от финансирования ⁽³⁾	3 682	2 729	257	1 759
5	Прочие доходы ⁽²⁾	70 647	4 028	913	155
6	Расходы на реализацию продукции и оказание услуг	2 516	3 029	3 153	3 916
7	Общие и административные расходы	13 891	13 940	14 673	8 841
8	Расходы на финансирование ⁽⁴⁾	24 018	23 412	22 037	22 200
10	Прочие расходы от неосновной деятельности ⁽²⁾	86 500	93 175	12 295	44
11	Доля прибыли/убытка организаций, учитываемых по методу долевого участия	12 958	-10 173	7 817	6 410
12	Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности	0	2 469	0	27 197
13	Расходы по корпоративному подоходному налогу	11 055	5 875	6 902	7 597
14	Доля меньшинства	-2 696	390	658	225
15	Итоговая прибыль, причитающаяся Акционерам Группы	15 947	-77 835	6 249	41 714

(1) Для целей сопоставимости показатели 2014 года пересчитаны с учетом отражения результатов перевода из прекращенной деятельности;

(2) в аудиторском отчете 2015 г. из прочих доходов отдельно выделен доход от «восстановления убытка от обесценения» и из прочих расходов отдельно выделен убыток от обесценения в отдельную строку «Убытки от обесценения» (НЕТТО);

(3) в аудиторском отчете сальдо от курсовой разницы 2014 г. отражено разделе «финансовые доходы»;

(4) в аудиторском отчете 2015 г. убыток от курсовой разницы отражен в статье «финансовые расходы».

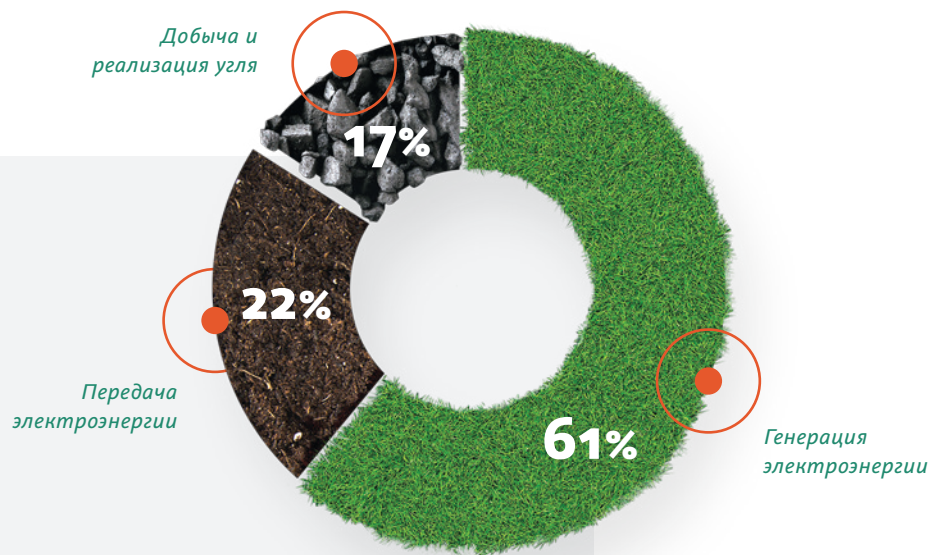
Примечание: Доходы и себестоимость по видам деятельности дана без учета элиминирования.

Доходы от реализации продукции и оказания услуг по Группе компаний Общества в 2015 году составили 228 865 млн тенге. Увеличение на 3,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в основном связано с ростом тарифов на все виды деятельности Общества.

Значительная доля доходов формируется за счет доходов от реализации электроэнергии энергопроизводящими компаниями, объем производства которых, в 2015 году составил свыше 22,3 млрд кВтч.

Также, большую долю в доходах занимают доходы от реализации электроэнергии энергоснабжающими организациями, объем реализации которых в 2015 году составил свыше 8,4 млрд кВтч, и от оказания услуг по передаче и распределению электроэнергии в размере 12,1 млрд кВтч.

СТРУКТУРА ДОХОДОВ 2015 ГОДА ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ПРОГНОЗ НА БУДУЩИЙ ПЕРИОД

В прогнозе на 2016 год доход от реализации запланирован в размере 255 685 млн тенге с ростом к 2015 году на 12% в связи с увеличением объемов по производству, передаче и реализации электроэнергии и по производству теплоэнергии.

ДОХОД ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ И ОКАЗАНИЯ УСЛУГ В РАЗБИВКЕ ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ

Показатель, млн тенге	2014*	2015	2016 (прогноз)	2017 (прогноз)
Доход от реализации продукции и оказания услуг	221 150	228 865	255 685	121 292
АО «Самрук-Энерго»	20 399	16 040	17 117	21 710
ТОО «Green Energy»	15	109	137	189
АО «Бухтарминская ГЭС»	2 048	2 564	3 535	3 536
АО «Шардаринская ГЭС»	2 422	2 085	2 485	3 499
АО «Мойнакская ГЭС»	4 264	8 023	8 752	9 480
ТОО «Алматыэнергосбыт»	85 042	88 215	95 565	
АО «МРЭК»	8 655	8 986	10 342	
АО «АЖК»	31 431	32 662	34 218	
АО «АлЭС»	51 909	53 175	53 240	
АО «Актобе ТЭЦ»	5 710	6 109	8 926	
АО «Восточно-Казахстанская РЭК»	10 905	11 178	12 963	
ТОО «Шыгысэнерготрейд»	26 222	27 731	31 042	
ТОО «ЭГРЭС-1»	73 792	78 249	83 249	99 806
ТОО «ПВЭС»	-	1 741	3 850	4 119
ТОО «Тегис-Мунай»	-			
ТОО «Карагандагипрошахт и К»		160	350	
Energy Solution center			664	663
Внутригрупповые обороты (элиминирование)	-101 664	-108 162	-110 748	-21 710

* Для целей сопоставимости показатели 2014 года пересчитаны с учетом отражения результатов перевода из прекращенной деятельности.

Основную долю в доходах от основной деятельности Общества занимают ТОО «ЭГРЭС-1», АО «АлЭС», АО «АЖК», ТОО «АлматыЭнергосбыт», и ТОО «Шыгысэнерготрейд».

Вместе с тем при консолидации доходов из общей суммы исключаются внутригрупповые обороты в основном по энергосбытовым компаниям.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

В рамках проводимой Правительством РК работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности Общество разработало в 2014 году Программу энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Целью данной Программы является выработка мер по рациональному и экономически целесообразному использованию топливно-энергетических ресурсов на основе применения инновационных технологий:

- снижение издержек при производстве, передаче электрической и тепловой энергии, а также при потреблении энергоресурсов, до уровня лучших мировых компаний;
- повышение надежности энергоснабжения потребителей;
- ликвидация разрывов мощности на электростанциях;
- повышение эффективности использования топлива на электростанциях.

Во исполнение Закона Республики Казахстан «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности», принятого в 2012 году, запланировано проведение до 2016 года энергоаудитов во всех дочерних компаниях Общества, являющихся субъектами Государственного энергетического реестра с привлечением специализированных аккредитованных организаций.



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА ОБЩЕСТВА ЗА 2015 ГОД

Инвестиционная программа Общества направлена на модернизацию, реконструкцию и строительство производственных мощностей, на приобретение и расширение доли владения в энергетических компаниях, а также на обеспечение надежного энергоснабжения и удовлетворения потребностей в электрической и тепловой энергии.

Общая плановая сумма инвестиций на 2015 год составляет 95 995,6 млн тенге. За 12 месяцев 2015 года при плане 95 995,6 млн тенге фактическое освоение капитальных вложений составило 89 720,3 млн тенге (или 93% от плана), из которых сумма освоения по инвестиционным проектам равна 46 872,6 млн тенге, при плане 51 449,1 млн тенге (или 91% от плана).

В 2015 году Обществом завершено ряд инвестиционных проектов:

1. в марте 2015 года завершено 4-этап реконструкции комбинированной системы золошлакоудаления Алматинской ТЭЦ-2.
- 2 апреля 2015 года получен Акт приемочной комиссии;
2. завершено строительство ветровой электрической станции в районе г. Ерейментау мощностью 45 МВт 14 августа 2015 года получен Акт приемочной комиссии.

В портфель реализуемых инвестиционных проектов Общества входит 13 инвестиционных проектов, реализация которых позволит покрыть дефицит Казахстана в электроэнергии и электрической мощности путем увеличения установленной мощности существующих станций и создания новых мощностей. Из них 4 проекта реализуется в рамках ГП ИИР и Карты индустриализации. Ниже приведены ключевые реализуемые проекты Группы компаний Общества.

- СТРОИТЕЛЬСТВО БАЛХАШСКОЙ ТЭС.
- МОДЕРНИЗАЦИЯ ШАРДАРИНСКОЙ ГЭС.
- РАСШИРЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ ЭКИБАСТУЗСКОЙ ГРЭС-2 С УСТАНОВКОЙ ЭНЕРГОБЛОКА № 3.
- МОДЕРНИЗАЦИЯ И РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТИ ЭКИБАСТУЗСКОЙ ГРЭС-1.
- СТРОИТЕЛЬСТВО ВЭС В РАЙОНЕ Г. ЕРЕЙМЕНТАУ МОЩНОСТЬЮ 50 МВт С ПЕРСПЕКТИВОЙ РАСШИРЕНИЯ ДО 300 МВт.
- ПЕРЕБРОСКА СТОКА Р. КЕНСУ В БЕСТЮБИНСКОЕ ВОДОХРАНИЛИЩЕ МОЙНАКСКОЙ ГЭС.
- МОДЕРНИЗАЦИЯ ОРУ-500 КВ В ЭКИБАСТУЗСКОЙ ГРЭС-1.
- СТРОИТЕЛЬСТВО ПС 110/10 КВ «ТУРКСИБ».
- РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ В КАРАСАЙСКОМ РАЙОНЕ СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ ПС 110/10КВ «ШАМАЛГАН» (УШКОНЫР) И ПС 110/10КВ «СТАНЦИЯ ШАМАЛГАН» С ПЕРЕВОДОМ НАГРУЗОК С БЛИЗЛЕЖАЩИХ ПС 35/10КВ.
- РЕКОНСТРУКЦИЯ И РАСШИРЕНИЕ АЛМАТИНСКОЙ ТЭЦ-2. III ОЧЕРЕДЬ. КОТЛОАГРЕГАТ СТ. № 8.
- РЕКОНСТРУКЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ АКТОБЕ ТЭЦ.
- ПЕРЕХОД НА ЦИКЛИЧНО-ПОТОЧНУЮ ТЕХНОЛОГИЮ ДОБЫЧИ, ТРАНСПОРТИРОВКИ, УСРЕДНЕНИЯ И ПОГРУЗКИ УГЛЯ НА РАЗРЕЗЕ «БОГАТЫРЬ».

05

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления АО «Самрук-Энерго» представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Общества, а также систему взаимоотношений между исполнительным органом, Советом директоров, единственным

акционером и заинтересованными сторонами. Компетенции органов и порядок принятия решений определены и закреплены Уставом.

В соответствии с Уставом Общества, утвержденным Единственным акционером 16 февраля 2013 года, органами Общества являются:

1. Высший орган – Общее собрание акционеров.
2. Орган управления – Совет директоров.
3. Исполнительный орган – Правление.
4. Служба внутреннего аудита.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «САМУК-ЭНЕРГО»



ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ

29 августа 2012 года Постановлением Правительства Республики Казахстан № 1103 акции Общества, принадлежащие АО «КазТрансГаз», переданы в АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына». Таким образом, в настоящий момент единственным акционером Общества является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Фонд участвует в управлении Обществом посредством реализации функций акционера, а также через Совет директоров, в порядке, определенном Уставом и Кодексом корпоративного управления. Позиция Фонда по отдельным вопросам доводится через представителей Фонда в Совете директоров Общества.

Единственный акционер ежегодно направляет председателю Совета директоров ожидания акционера на предстоящий финансовый год.

WWW.SK.KZ

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ФИО	Должность	Дата первого избрания
Бектемиров Куаныш Абдугалиевич	Главный директор по управлению активами АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», Председатель Совета директоров АО «Самрук-Энерго».	31.01.2012 г. (протокол Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» № 08/12 от 31 января 2012 года). Переизбран Председателем Совета директоров 15 июня 2015 года. (протокол Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» № 26/15 от 15.06.2015 года).
Спицын Анатолий Тихонович	Независимый директор Совета директоров, Председатель Комитета по стратегическому планированию, член Комитета по назначениям и вознаграждениям, член комитета по аудиту АО «Самрук-Энерго».	08.05.2012 г. решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (протокол № 21/12) избран независимым членом Совета директоров. Переизбран в качестве независимого директора 15 июня 2015 года (протокол Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» № 26/15 от 15.06.2015 года).
Лука Сутера	Независимый директор, Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по стратегическому планированию.	08.05.2012 г. решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (протокол № 21/12) избран независимым членом Совета директоров. Переизбран в качестве независимого директора 15 июня 2015 года (протокол Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» № 26/15 от 15.06.2015 года).
Саткалиев Алмасадам Майданович	Председатель Правления Общества, Член Совета директоров АО «Самрук-Энерго».	04.07.2007 г. (приказ Председателя Правления АО «Холдинг «Самрук» от 4 июля 2007 года № 79-п). 15.06.2011 решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (протокол № 26/11) избран членом Совета директоров и Председателем Совета директоров. Избран членом Совета директоров 15 июня 2015 года.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

ФИО	Должность
Саткалиев Алмасадам Майданович	Председатель Правления
Молдабаев Каныш Танирбергенович	Управляющий директор по стратегии и продажам
Максутов Кайрат Берикович	Управляющий директор по экономике и финансам
Огай Алексей Владимирович	Управляющий директор по трансформации бизнеса
Тютеебаев Серик Суинбекович	Управляющий директор по производству и управлению активами
Абдыгулов Мурат Кенесович	Управляющий директор по закупкам и административным вопросам

ОМБУДСМЕН

Бекбас Оразбек Тельбаевич

РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Сейдигалиева Акмарал Канимовна

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Шалин Ерген Сансызбаевич



06

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В соответствии с Политикой управления рисками Общество выделяет следующие риски:

- стратегические;
- операционные;
- финансовые;
- правовые.

ОСНОВНЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ БИЗНЕС-СТРАТЕГИЙ



- Красная зона – риски являются критичными для Общества.



- Оранжевая зона – риски имеют высокую вероятность наступления или крупное потенциальное влияние на финансовую устойчивость Общества.



- Желтая зона – риски имеют среднюю вероятность наступления или среднепотенциальное влияние на финансовую устойчивость Общества.



- Зеленая зона – риски имеют низкую вероятность наступления и (или) не оказывают значительного влияния на финансовую устойчивость Общества.

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению ключевыми рисками
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ (риски, связанные со стратегией Общества)		
Риск несчастных случаев на производстве, повлекших ущерб здоровью и жизни работников в процессе исполнения служебных обязанностей	<p>Внешние риск факторы: аварии, стихийные бедствия и другие природные катаклизмы; некачественная установка и обслуживание оборудования привлеченными подрядными организациями; злой умысел или преднамеренные действия со стороны третьих лиц.</p> <p>Внутренние риск факторы: несоблюдение НПА и ВНД в области охраны труда работниками Общества и ДЗО; отсутствие надлежащего контроля за безопасностью труда персонала со стороны руководства; работа на устаревшем, изношенном оборудовании.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечение разработки в ДЗО Планов мероприятий по профилактике производственного травматизма на 2016 год и последующий ежемесячный мониторинг его исполнения; 2. Осуществление плановых и внеплановых выездных проверок ДЗО на предмет соблюдения НПА и ВНД в области охраны труда; 3. Осуществление контроля за исполнением мероприятий, указанных в актах расследования несчастных случаев; 4. Наложение дисциплинарных взысканий на первых руководителей ДЗО, допустивших факт возникновения несчастных случаев.

ОСНОВНЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ БИЗНЕС-СТРАТЕГИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению ключевыми рисками
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ (риски, связанные со стратегией Общества)		
<p>Риски реализуемых/перспективных инвестиционных проектов</p>	<p>Внешние риск факторы: девальвация нац.валюты; волатильность нац.валюты; нарушение условий договоров со стороны поставщиков и подрядчиков; катастрофы и стихийные бедствия; форс-мажор; бюрократические проволочки и вмешательства госорганов; консервация проектов по поручению вышестоящих организаций; изменения действующего законодательства.</p> <p>Внутренние риск факторы: длительность корпоративных процедур при согласовании документов по проекту; низкое качество проектно-сметной документации и технико-экономического обоснования проекта; недостаток ликвидности.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Постоянный мониторинг реализуемых инвестиционных проектов АО «Самрук-Энерго»; 2. Мониторинг реализации инвестиционных проектов через автоматизированные базы данных: <ul style="list-style-type: none"> • База данных АО «Самрук-Казына» • Проектный офис МИР РК; 3. Формирование еженедельных справок и презентаций по проектам АО «Самрук-Энерго»; 4. Мониторинг освоения капитальных вложений АО «Самрук-Энерго»; 5. Работа с государственными органами РК по получению необходимых уровней тарифов, достаточных для реализации инвестиционных проектов; 6. Работа с государственными органами РК по получению поддержки для реализации инвестиционных проектов;
<p>Риск невыполнения плана реализации угля</p>	<p>Внешние риск факторы: снижение спроса на уголь, в т.ч. со стороны потребителей в РФ; переход потребителей на использование других видов топлива (газ); неконкурентная стоимость угля; крупные аварии и форс-мажоры на производстве добыче угля.</p> <p>Внутренние риск факторы: слабый маркетинг; текучесть кадров.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие дополнительных каналов сбыта на внутреннем и внешнем рынках, сохранение действующих потребителей; 2. Осуществление мер, направленных на снижение себестоимости угля; 3. Мониторинг исполнения плана реализации угля и выполнения годовой ремонтной программы.

ОСНОВНЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ БИЗНЕС-СТРАТЕГИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению ключевыми рисками
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ (риски, связанные со стратегией Общества)		
<p>Риск невыполнения плана реализации электроэнергии</p>	<p>Внешние риск факторы: снижение спроса вследствие финансово-экономического кризиса; потеря потребителей вследствие конкуренции на рынке; природные катаклизмы и стихийные бедствия.</p> <p>Внутренние риск факторы: технологические отказы; снижение располагаемой мощности вследствие морального и физического износа оборудования; текучесть кадров; слабый маркетинг.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие дополнительных каналов сбыта на внутреннем и внешнем рынке оптово-розничных продаж электрической энергии, сохранение действующих потребителей; 2. Контроль исполнения капитальных, текущих расширенных ремонтов в установленные графиком сроки; 3. Мониторинг исполнения плана реализации электроэнергии и выполнения годовой ремонтной программы; 4. Обеспечение технической готовности к несению заданных электрических нагрузок.
<p>Риск связанный с реализацией программы трансформации</p>	<p>Внешние риск факторы: отсутствие необходимых изменений в законодательстве; расхождение с консультантами и акционером во взгляде на процессы реализации программы трансформации.</p> <p>Внутренние риск факторы: невовлеченность сотрудников и руководителей; сопротивление сотрудников запланированным изменениям; нехватка ресурсов для реализации программы; некорректный расчет эффективности при Стадии 2.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Активное вовлечение руководителей всех уровней в реализацию программы трансформации бизнеса; 2. Исполнение мероприятий, предусмотренных утвержденной Дорожной картой программы трансформации; 3. Предоставление отчета руководству о ходе реализации Дорожной карты программы трансформации; 4. Использование методологии и референсных моделей Центральной команды трансформации. Привлечение консультантов; 5. Проведение обучения для проектной команды трансформации.

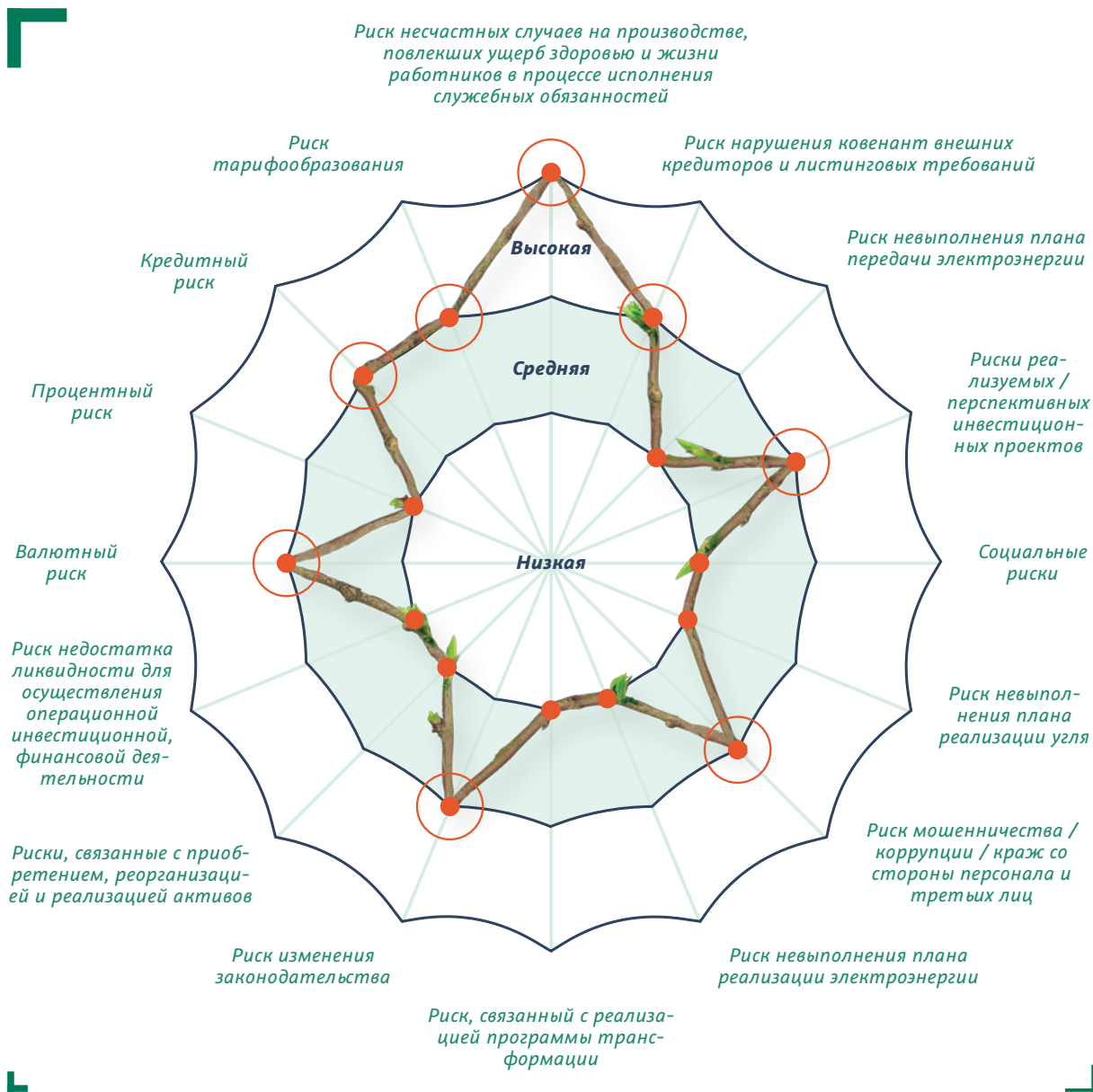
ОСНОВНЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ БИЗНЕС-СТРАТЕГИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению ключевыми рисками
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ (риски, связанные с финансовой деятельностью)		
Валютный риск	<p>Внешние риск факторы: ухудшение макроэкономических показателей; девальвация нац.валюты.</p> <p>Внутренние риск факторы: существенный объем валютных обязательств. Высокая инвестиционная нагрузка и, как следствие, высокий уровень долга в иностранной валюте.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка и утверждение документа «Правила хеджирования рисков»; 2. Соблюдение условий по заключению контрактов в национальной валюте; 3. Установление лимитов на открытую валютную позицию и VaR; 4. Мониторинг открытой валютной позиции.
Кредитный риск	<p>Внешние риск факторы: дефолт банков – контрагентов; ухудшение финансово-экономического положения в стране.</p> <p>Внутренние риск факторы: размещение средств в БВУ с низким кредитным рейтингом; приобретение ценных бумаг неблагонадежных компаний; несоблюдение внутренней кредитной политики Общества.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Диверсификация вложенных временно-свободных средств в финансовые инструменты, согласно требованиям основных параметров казначейского портфеля; 2. Проведение экспертизы рисков контрагента по размещению ВСД; 3. Соблюдение лимитов на банки-контрагенты
Риск тарифообразования	<p>Внешние риск факторы: отказ в увеличении тарифов КРЕМ ЗК МНЭ (сдерживание роста тарифов); ввод компенсирующего тарифа и дифференцированного тарифа со стороны КРЕМ ЗК МНЭ; снижение тарифов на законодательном уровне; изменения законодательства.</p> <p>Внутренние риск факторы: несоблюдение тарифной политики.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Качественная подготовка тарифной кампании субъекта по утверждению (согласованию) тарифов; 2. Своевременная корректировка в КРЕМ ЗК МНЭ тарифной сметы и инвестиционных программ, во избежание ввода компенсирующих (сниженных) тарифов для ДЗО; 3. Мониторинг тарифной политики; еженедельный отчет по проблемам тарифной политики ДЗО; 4. Внесение предложений, касательно необходимости внесения соответствующих изменений в законодательство РК по регулированию тарифов субъектов естественной монополий, регулируемых рынков и конкурентного рынка

ОСНОВНЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ БИЗНЕС-СТРАТЕГИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по управлению ключевыми рисками
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ (риски, связанные с финансовой деятельностью)		
<p>Нарушение ковенант внешних кредиторов и листинговых требований</p>	<p>Внешние риск факторы: девальвация национальной валюты, снижение цены на нефть, уран. Изменение геополитических условий (например: санкции в отношении партнеров).</p> <p>Внутренние риск факторы: несоблюдение условий кредитных договоров; неправильное планирование доходно-расходной части бюджета.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Осуществление мониторинга соблюдения ковенант в соответствии с Политикой по финансовой устойчивости и управления долгом (финансовых и нефинансовых); 2. Формирование отчета по долгу и финансовой устойчивости; 3. Своевременное проведение мероприятий, направленных на получение письма согласия (letter of waiver) от контрагентов (при угрозе нарушения ковенант).
ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ		
<p>Риск аварий и катастроф на производстве</p>	<p>Внешний риск фактор: природные стихийные бедствия; умысел третьих лиц, в том числе террористические нападения.</p> <p>Внутренние риск факторы: умысел работников; низкие квалификационные требования к охранной организации; отсутствующий или несоответствующий пропускной и внутриобъектный режим; несоблюдение режима эксплуатации производственного оборудования.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Своевременное проведение диагностики оборудования в целях определения технического состояния; 2. Своевременное проведение необходимого ремонта оборудования; 3. Усиление мер по охране производственных объектов; 4. Заключение договоров с охранными организациями для безопасности производственных объектов.

ВЕРЯТНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ РИСКОВ



07

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ

1. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.

Являясь одной из крупнейших в Казахстане электроэнергетических компаний, АО «Самрук-Энерго» осознает свою значимую роль в процессах устойчивого развития для общества. Защита окружающей среды и рациональное использование ресурсов играют важную роль в деятельности

Общества и ее дочерних и зависимых организаций. На текущий момент определяются приоритетные направления развития и цели деятельности Компании в природоохранной сфере, которые отражены в долгосрочной Стратегии развития и Экологической политике Компании.

Компания планирует последовательно добиваться сокращения воздействия производственной деятельности на окружающую среду путем внедрения новых технологий и использования возобновляемых источников энергии.

2. ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАТЕРИАЛОВ, ЭНЕРГИИ, ВОДЫ, СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ.

Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды

	Единица измерения	Объем
Общее количество забираемой воды	тыс. м ³	60 887 587
Объем многократно или повторно используемой воды	тыс. м ³	76 883
Доля многократно или повторно используемой воды	%	1

3. ПРОФИЛАКТИКА НЕСАНКЦИОНИРОВАННЫХ И СВЕРХНОРМАТИВНЫХ ВЫБРОСОВ, ОТХОДОВ.

По Группе компаний АО «Самрук-Энерго» несанкционированных и сверхнормативных выбросов отходов за 2015 год не было.

Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ

	2013	2014	2015
NO _x , тонн	63 995	63 127	53 000
SO _x , тонн	181 993	143 994	125 800
Стойкие органические загрязнители (CO ₂), тонн	н/д	0,00000004	-
Летучие органические соединения (ЛОС), тонн	45 142	120	107
Опасные загрязнители воздуха, тонн	-	-	1,6
Выбросы из неорганизованных источников, тонн	-	-	9 329
Твердые частицы, тонн	60 847	39 767	30 100
Другие стандартные категории выбросов в атмосферу, используемые в нормативных актах, тонн	45 740	128 151	57 498

Успехи АО «Самрук-Энерго» по снижению воздействия на окружающую среду и развитию «чистых» технологий получили оценку на государственном уровне. За достижения в области экологической и социальной ответственности, нашей компании был присужден гран-при Президентской премии «Парыз» 2015 года, который вручил Глава государства Нурсултан Назарбаев.

4. ОБЩИЕ РАСХОДЫ И ИНВЕСТИЦИИ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды по Группе компаний АО «Самрук-Энерго» в 2015 году составили порядка – 1,035 млрд тенге.

Группа компаний «Самрук-Энерго» прилагает усилия, способствующие повышению энергоэффективности. Приоритетными мероприятиями в этом вопросе являются улучшение и модернизация устаревшего электрооборудования, повышение эффективности в производстве, транспортировке и распределении электрической и тепловой энергии, а также прививание менталитета бережливого отношения у населения к потреблению электрической и тепловой энергии.

В этих целях группой компании АО «Самрук-Энерго» ведется следующая работа:

1. В ТОО «Станция Экибастузская ГРЭС-1»:
 - Реконструкция системы золоулавливания с установкой электрофильтров нового поколения на энергоблоках №2 и №1;
 - Наладка режима горения после монтажа низко эмиссионных горелок на котлоагрегате ст. №2;
 - Установка низко эмиссионных турбулентных горелок на котлоагрегате ст. №1.
2. В ТОО «Богатырь-Комир»:
 - Ремонт аспирационных систем на буровых станках.

А также, все дочерние зависимые организации АО «Самрук-Энерго», являющиеся природопользователями, ежегодно исполняют план мероприятий по охране окружающей среды. В план мероприятий входят следующие аспекты:

- охрана атмосферного воздуха;
- мероприятия по пылеподавлению золоотвала;
- охрана и рациональное использование водных ресурсов;
- внедрение систем управления и наилучших безопасных технологий;
- научно исследовательские, изыскательские и другие работы;
- экологическое обучение и пропаганда.

В целом, по Группе компаний АО «Самрук-Энерго» проводятся все необходимые мероприятия для улучшения экологического состояния окружающей среды. Особое внимание идет на строительство возобновляемых источников энергии, в частности ветровых и солнечных электростанций.



СОЦИАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ

1. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Стабильное развитие и эффективность бизнеса – это в первую очередь заслуга и результат ежедневного труда сотрудников Компании.

Осознавая, что высококвалифицированный и лояльный персонал – залог успешного бизнеса, Общество в рамках реализации Стратегии развития и Программы трансформации уделяет особое внимание построению эффективной системы управления персоналом, стремится привлечь лучшие кадры, обеспечить им комфортные условия труда и высокий уровень социальной защиты, а также постоянно способствовать повышению профессионального уровня работников.

2. СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

В 2015 году списочная численность работников группы Общества составила 22 650 человек.

В структуре численности персонала на конец 2015 года доля административного персонала составила 8,3%. Соотношение мужчин и женщин следующее: женщин – 27% (6 189 человек); мужчин – 73% (16 461 человек).

Средний возраст персонала группы компаний Общества на конец 2015 года составил 41 год.

Доля молодых работников в возрасте до 30 лет составила 23,2% (5 265 человек).

Численность работников с высшим образованием составляет 34% от общей численности персонала группы компаний Общества.

Доля высшего менеджмента в общей численности персонала группы компаний Общества составила 0,3%.

Возраст высшего менеджмента составил: до 30 лет – 1,6%, от 30 до 50 лет – 56,5%, старше 50 лет – 41,9%.

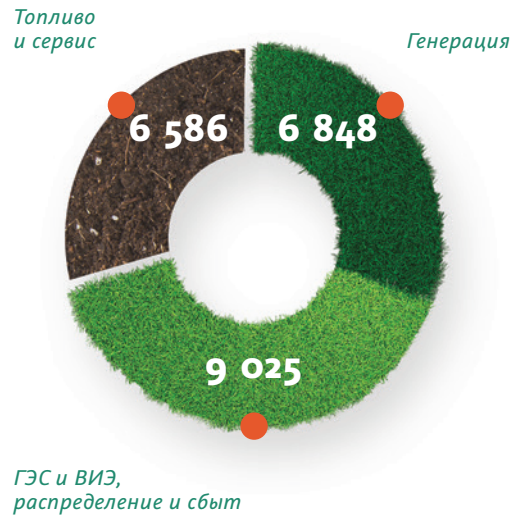
Средний стаж работы в энергетической отрасли по группе Общества составил 11,8 лет.

Общая текучесть кадров в группе компаний Общества (по всем видам причин) составила в 2015 году 11,6% от общей списочной численности, что ниже показателя 2014 года на 0,8% (2014 год – 12,4%).

За отчетный период на работу в группу компаний Общества было принято 2 300 новых сотрудников.

В текущем году по группе компаний Общества открылось 460 вакансий, 419 из которых закрыты путем проведения конкурсного отбора кандидатов.

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ АО «САМРУК-ЭНЕРГО» В РАЗБИВКЕ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



* без учета КЦ АО «Самрук-Энерго»

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ АО «САМРУК-ЭНЕРГО» В РАЗРЕЗЕ КАТЕГОРИЙ



СОСТАВ СОТРУДНИКОВ ОРГАНИЗАЦИИ С РАЗБИВКОЙ ПО ПОЛУ, ВОЗРАСТНОЙ ГРУППЕ И УКАЗАНИЕМ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА МЕНЬШИНСТВ

№	Показатель	Сотрудники	Доля
1.	Пол	22 650	-
1.1.	Мужчины	16 461	72,7%
1.2.	Женщины	6 189	27,3%
2.	Группы меньшинств (расовые/этнические, религиозные, с ограниченными возможностями)	22 650	-
2.1.	Казахи	12 552	55,4%
2.2.	Русские	7 407	32,7%
2.3.	Украинцы	876	3,9%
2.4.	Уйгуры	352	1,6%
2.5.	Татары	413	1,8%
2.6.	Немцы	359	1,6%
2.7.	Белорусы	153	0,7%
2.8.	Корейцы	82	0,4%
2.9.	Другие	456	2,0%
3.	Возрастные группы	22 650	-
3.1.	До 30 лет	5 265	23,2%
3.2.	От 30 до 50 лет	10 388	45,9%
3.3.	Старше 50 лет	6 997	30,9%

3. ПОДГОТОВКА И ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

Одним из основных направлений политики управления персоналом остается развитие персонала Общества, повышение его квалификации, развитие управленческих навыков, приобретение новых знаний в отрасли.

Так, в 2015 году по группе компаний Общества прошли обучение 14 866 работников, общая сумма затрат составила более 377 700 тыс. тенге, инвестиции в обучение и развитие персонала по группе компаний от фонда оплаты труда в 2015 году составили 0,9%.

Для эффективного достижения целей Общества в Группе компаний «Самрук-Энерго» внедрена система оценки результативности персонала.

4. ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА

Основой для устойчивого развития Общества является наличие кадрового резерва на ключевые должности, что позволяет обеспечить преемственность деятельности менеджмента.

СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ ОБУЧЕНИЯ НА ОДНОГО СОТРУДНИКА В ГОД, В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИИ СОТРУДНИКОВ

№	Категория персонала	Общая численность на конец 2015 года	Количество часов подготовки за 2015 год	Среднее количество часов подготовки на сотрудника в год
1.	Высшее руководство (топ-менеджмент)	85	2 521	29,6
2.	АУП	1 661	27 482	16,5
3.	Производственный персонал	20 441	1 025 944	50,1
4.	Обслуживающий персонал	630	2 202	3,5



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ПРОДУКЦИЮ

ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЯ

В целях технического регулирования и повышения безопасности потребителей был разработан ГОСТ 13109-97 «Нормы качества электрической энергии в системах электроснабжения общего назначения», в котором указаны требования к качеству электрической энергии. Данный государственный стандарт является обязательным для исполнения Группой компаний «Самрук-Энерго».

МАРКИРОВКА ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ

Маркировка продукции по Группе компаний «Самрук-Энерго» не применяется.

МАРКЕТИНГОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Вследствие монопольного или доминантного положения, для компаний Группы «Самрук-Энерго» маркетинговые коммуникации являются экономически нецелесообразными.

НЕПРИКОСНОВЕННОСТЬ ЧАСТНОЙ ЖИЗНИ ПОТРЕБИТЕЛЯ

Общество придает первостепенное значение вопросам неприкосновенности частной жизни и защиты информации о клиентах. Для этих целей, в каждой компании Общества определен круг сотрудников, имеющих авторизованный доступ к данным потребителей и

клиентов компании. Более того, для ряда компаний Общества клиентская база является стратегической и коммерческой тайной.

Раскрытие информации о клиентской базе данных сторонним по отношению к Группе компаний «Самрук-Энерго» лицам осуществляется только по требованию уполномоченных органов Республики Казахстан.

За отчетный период среди компаний Общества отсутствовали случаи утери данных о клиентах.

СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ

Общество осуществляет свою деятельность в рамках действующего законодательства. Юридическим департаментом проводится постоянная работа по соблюдению всех норм действующего законодательства. На регулярной основе юридическим департаментом проводится мониторинг текущих и вновь вступивших в силу законов и Технических регламентов в области электроэнергетики, экологии, охраны труда и безопасности, а также качества продукции.

Приверженность Общества к соблюдению норм и требований законодательства подтверждается и тем, что на данный момент компаниями Группы «Самрук-Энерго» ведутся работы по установке дымоулавливающих установок, позволяющих задержать значительную часть выбросов твердых частиц в атмосферу.

Данные действия регламентированы вступлением в силу в 2013 году технического регламента, направ-

ленного на снижение негативного влияния на природу.

СЛУЧАИ НЕСООТВЕТСТВИЯ НОРМАТИВНЫМ ТРЕБОВАНИЯМ И ДОБРОВОЛЬНЫМ КОДЕКСАМ, КАСАЮЩИЕСЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ НА ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ

За отчетный период, случаи несоответствия нормативным требованиям, касающихся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность человека в Группе компаний «Самрук-Энерго» не выявлены.

СЛУЧАИ НЕСООТВЕТСТВИЯ НОРМАТИВНЫМ ТРЕБОВАНИЯМ И ДОБРОВОЛЬНЫМ КОДЕКСАМ, КАСАЮЩИЕСЯ МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ

В 2015 году Группой Общества не наблюдались случаи несоответствия из-за причин, связанных с маркетингом и рекламой своей продукции.

ЖАЛОБЫ, КАСАЮЩИЕСЯ НАРУШЕНИЙ НЕПРИКОСНОВЕННОСТИ ЧАСТНОЙ ЖИЗНИ ПОТРЕБИТЕЛЯ

За отчетный период жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителей и утери данных о потребителях в Группе компаний «Самрук-Энерго» не наблюдалось.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



По любым интересующим Вас вопросам относительно Отчета или его содержания, Вы можете обратиться по следующим контактам:

МУХАМЕДСАЛИЕВ МАРАТ ОХАПОВИЧ

Пресс-секретарь

Телефон: +7 (7172) 55-30-62

email: m.mukhamedsaliyev@samruk-energy.kz

МУХАМЕДЖАНОВА МАКПАЛ УНЕРБЕКОВНА

Директор Департамента корпоративного управления

Телефон: +7 (7172) 55-30-05

email: m.mukhamejanova@samruk-energy.kz

ar2015.samruk-energy.kz

**Группа компаний «Самрук-Энерго»
Центральный аппарат управления**
010000, Республика Казахстан, г. Астана,
просп. Кабанбай Батыра, 15 А
Бизнес центр “Q”, Блок Б

Телефоны: +7 (7172) 55-30-00,
+7 (7172) 55-30-21
Факс: +7 (7172) 55-30-30
e-mail: info@samruk-energy.kz



При использовании информации, содержащейся в годовом отчете, ссылка на него обязательна.